

**Le Quotidien d'Oran souhaite à ses lecteurs une nouvelle année pleine de quiétude et de prospérité**

## DANS UN DISCOURS À LA NATION **Les engagements de Tebboune**

Lire l'article de R.N page 3



**CAN-2025 : AUJOURD'HUI  
À 17H00 : ALGÉRIE-  
GUINÉE ÉQUATORIALE**

## **Le double défi des « Verts »**

Lire l'article de M. Zeggai page 6

**ONU  
Amar  
Bendjama  
désigné  
«Diplomate  
de l'année  
2025»**  
P. 3



**COMMUNAUTÉ NATIONALE  
À L'ÉTRANGER  
L'entrée et  
la sortie du  
territoire facilitées  
et prolongées**  
P. 3

## **ORAN Deux morts dans un effondrement**

Lire l'article de R. N. page 4



## **RAMADHAN Assurer le bon fonctionnement des marchés** P. 4





## Ghaza La Résistance rend hommage à ses martyrs

**Les Brigades Azzeddine al-Qassam, la branche militaire du Mouvement de la résistance islamique (Hamas), ont annoncé le martyre de plusieurs de leurs chefs, dont le porte-parole Abou Obeida, dans différents bombardements israéliens durant la guerre génocidaire que mène l'entité sioniste contre Ghaza.**

Mohamed Mehdi

Dans un communiqué lu par le nouveau porte-parole des Brigades al-Qassam, la branche armée du Hamas a confirmé le martyre de Mohamed Sinwar (Abou Ibrahim), chef d'état-major d'al-Qassam, Mohamed Chabana (Abou Anas), commandant de la Brigade Rafah au sein des Brigades Qassam, Hakam al-Issa (Abou Omar), Raed Saad (Abou Mouadh), chef du département de la fabrication de l'armement, ainsi que le porte-parole des Brigades Hudhaifa Samir Abdallah Al-Kahlout (Abou Ibrahim) plus connu par «Abou Obeida», son surnom depuis 2004.

S'adressant au peuple palestinien, «où que vous soyez à Ghaza, Al-Qods, en Cisjordanie, dans les territoires occupés et au sein de la diaspora», et à l'ensemble des «enfants de notre grande et vaste nation», ainsi qu'aux «peuples libres du monde», le nouveau porte-parole d'al-Qassam, également surnommé «Abou Obeida», a annoncé : «avec une immense fierté et un profond honneur (...) la disparition d'un grand nombre de nos héros combattants, tombés en martyrs après la violation du cessez-le-feu par l'occupation et la reprise de sa guerre criminelle en mars dernier». La déclaration rappelle également les positions occupées par chacun des cinq chefs tombés en martyrs.

Ainsi Mohamed Sinwar (Abou Ibrahim), jeune frère de Yahia Sinwar, président du Bureau politique du Hamas, également tombé en martyr les armes à la main à Rafah en octobre 2024, était chef d'état-major des Brigades al-Qassam en remplacement du chahid Abou Khalid Deif. «Auparavant, il avait été commandant des opérations, apportant une contribution significative et jouant un rôle prépondérant dans la planification et l'exécution du «Déluge d'Al Aqsa» du 7 octobre 2023», a ajouté le nouveau porte-parole dans son hommage.

Concernant Mohamed Chabana (Abou Anas), la déclaration nécrologique rappelle qu'il était «commandant de la Brigade de Rafah d'al-Qassam, «chef distingué ayant œuvré dans de nombreux domaines, des médias à la logistique». «Héros reconnu dans le Sud pour ses opérations exceptionnelles, de l'opération «Mirage» à l'opération «Présage de l'explosion», en passant par la capture d'Hadar Goldin, et surtout pour les exploits remarquables accomplis par les héroïques

combattants de Rafah lors de la bataille d'Al-Aqsa».

Le commandant Hakam Al-Issa (Abou Omar) «a occupé divers postes de direction» à al-Qassam, «notamment au sein du département de la formation et des académies et écoles militaires» jusqu'à celui de l'armement».

Quant au martyr Cheikh Raed Saad (Abou Mouadh), tombé en martyr en ce mois de décembre 2025 dans une attaque ciblant sa voiture à Ghaza, il était «responsable de la division de production des Brigades al-Qassam et ancien commandant de la division des opérations». «Il a dirigé le système de production militaire d'al-Qassam» allant de «la balle au fusil, de la roquette à l'engin explosif et à l'obus, du bateau au drone... Ces armes ont joué un rôle décisif lors de l'opération du 7 octobre et de la bataille défensive qui s'en est suivie», ajoute la déclaration du nouveau porte-parole de la branche militaire du Hamas.

Et puis vint le moment d'annoncer le martyr de celui qui a été la «voix d'al-Qassam» pendant plus de 20 ans, et celui qui avait annoncé avec conviction, lors d'une de ses premières apparitions le visage masqué avec la Koufia palestinienne, que «Sharon, ses soldats et colons quitteront Ghaza... inévitablement».

«Alors que nous nous tenons devant vous en cet instant, nous ne pouvons que nous recueillir avec respect et admiration devant cet homme d'une telle stature, qui vous a toujours honorés de sa voix puissante, de ses paroles sincères et de ses annonces tant attendues. Le visage masqué, aimé de millions de personnes, dont les apparitions étaient ardemment attendues, une source d'inspiration, sa Koufia rouge, symbole de tous les peuples libres du monde... le grand martyr, le porte-parole des Brigades Qassam «Abou Oubeida», ce vaillant chevalier qui s'adressait à son peuple du cœur du champ de bataille, lui apportant de bonnes nouvelles, lui offrant réconfort et soutien, et l'encourageant malgré le danger extrême et les attaques incessantes. Même les troupes ennemies attendaient ses déclarations et les nouvelles définitives», annonce le nouveau porte-parole.

«Aujourd'hui, nous annonçons son véritable nom, Hudhaifa Samir Abdallah Al-Kahlout (Abou Ibrahim)», et «nous avons hérité de lui son titre, «Abou Oubeida». Que la paix soit avec vous parmi les immortels, et nous nous engageons à poursuivre le chemin», a-t-il ajouté.

## ANALYSE

Mustapha AGGOUN

### Abou Obeida et B.B

Deux annonces, deux morts... et entre elles, un gouffre qui révèle la cruauté de notre monde.

La première parlait de la fin d'Abou Obeida, tombé en martyr à Ghaza, fauché par une violence devenue quotidienne, englouti dans une guerre que le monde regarde sans frémir. Un jeune homme qui choisit de résister, de défendre son peuple, de lutter pour la liberté et la justice. Il meurt avant d'avoir pu accomplir sa vie, mais sa mort est pleine de sens. Chaque bombe qui l'ensevelit raconte l'injustice, le silence des puissants, l'indifférence de ceux qui devraient protéger la vie. Chaque larme murmurée par ses frères et sœurs est un cri pour l'avenir, une résistance qui ne se mesure pas en statistiques, mais en dignité. Sa vie et sa mort sont un témoignage, un symbole vivant que l'héroïsme existe même dans l'ombre, là où le monde détourne le regard.

La seconde annonçait le décès de Brigitte Bardot. Aussitôt, le monde occidental s'emplit de louanges, de nostalgie et d'admiration pour une femme dont la célébrité a éclipsé la haine qu'elle a semée. Une célébrité capable de pleurer les phoques de l'Antarctique tout en approuvant, par son silence ou ses paroles, la violence infligée aux êtres humains. Elle incarne une fracture morale : célébrée pour son image, protégée par le prestige, même lorsque ses propos sont racistes, islamophobes, profondément méprisants envers l'Autre. Dans ce monde, la célébrité about la haine, la nostalgie efface l'offense, et le charme se substitue à l'éthique.

Ce n'est pas seulement un contraste, c'est un scandale éthique, un affront aux valeurs humaines.

D'un côté, un jeune homme qui meurt pour l'honneur et la liberté, pour la survie de son peuple et la justice. De l'autre, une fem-

me admirée pour sa célébrité et son image, malgré sa complicité avec la haine et l'injustice.

Nous ne pleurons pas les mêmes morts parce que nous ne vivons pas les mêmes causes.

Abou Obeida n'est pas un nom dans le flux des informations : il est le reflet d'un peuple écrasé, d'une injustice ancienne et persistante, d'une vie sacrifiée pour l'avenir des autres. Sa mort n'est pas un événement, elle est un symptôme, un cri que le monde refuse d'entendre.

Brigitte Bardot, elle, incarne le triomphe du vide moral : une gloire qui célèbre l'indifférence, un symbole d'une humanité capable d'émouvoir pour les animaux tout en excusant la souffrance des humains. Elle révèle un monde où l'apparence, le prestige et la nostalgie remplacent la justice, la compassion et l'éthique.

Oui, nous ne pleurons pas les mêmes drames.

Nous ne partageons pas les mêmes causes.

Nous ne mesurons pas la valeur des vies de la même manière.

Et tant que l'Humanité continuera de glorifier le faux éclat et de détourner les yeux de l'injustice, le gouffre entre ceux qui défendent la vie et ceux qui célèbrent l'illusion demeurera béant.

Abou Obeida meurt pour la liberté.

Brigitte Bardot meurt dans l'admiration silencieuse d'un monde qui préfère les icônes à l'humanité.

Et c'est cette différence qui fait toute la tragédie, toute l'injustice et toute la nécessité de se souvenir, de réfléchir et de lutter.

## Conseil de sécurité Les A3+ demandent le retrait de la reconnaissance du «Somaliland» par l'entité sioniste

Le groupe A3+ au Conseil de sécurité des Nations Unies (Algérie, Somalie, Sierra Leone et Guyana) a prévenu, lundi soir à New York, que la reconnaissance du "Somaliland" par l'entité sioniste constitue un grave précédent qui menace la paix et la sécurité régionales et internationales, demandant son retrait.

S'exprimant au nom des membres du groupe A3+, lors d'une séance au Conseil de sécurité sur les menaces qui pèsent sur la paix et la sécurité internationales, le Représentant permanent de la Somalie auprès des Nations Unies, Abukar Dahir Osman, a réitéré sa condamnation de "l'atteinte flagrante" portée par l'entité sioniste à la souveraineté et à l'intégrité territoriale de la Somalie à travers la reconnaissance du "Somaliland", qui constitue une partie intégrante et indivisible de la Somalie.

D'emblée, M. Dahir Osman a exprimé sa gratitude à la présidence du Conseil de sécurité pour la tenue de cette réunion dans un bref délai, à la demande des trois pays africains, auxquels se sont joints la Chine, le Pakistan et la Russie.

Cette reconnaissance du "Somaliland" constitue "une violation flagrante de la Charte des Nations Unies, des principes

fondamentaux de l'Union africaine (UA) et du fondement du droit international et de la souveraineté et de l'intégrité territoriale des Etats", a-t-il affirmé.

"Cet acte d'agression vise à encourager la fragmentation du territoire somalien, notamment la région nord-est, qui constitue une partie intégrante et indivisible de ce pays, ce qui risque de déstabiliser la Corne de l'Afrique et la région de la mer Rouge", a-t-il prévenu.

C'est pourquoi, a-t-il dit, il doit être rejeté et condamné sans équivoque par tous les pays membres du Conseil de sécurité, demandant le retrait de cette reconnaissance par l'entité sioniste.

Le groupe a également joint sa voix au récent communiqué signé par le président de la Commission de l'Union africaine, Mahmoud Ali Youssouf, sur le rejet catégorique de toute tentative de remettre en cause l'indépendance, la souveraineté et l'intégrité territoriale de la Somalie.

Le Représentant permanent de la Somalie a, dans ce cadre, appelé l'ensemble des membres du Conseil de sécurité à adopter une position unifiée contre cette action illégale, qui "sape les fondements du droit international", saisissant l'occasion pour saluer l'en-

semble des partenaires bilatéraux et régionaux ayant exprimé leur soutien et leur ferme engagement en faveur de l'intégrité territoriale, de l'unité et de l'indépendance de la Somalie.

Par ailleurs, le groupe A3+ rejette, sans équivoque, toute mesure visant à favoriser le déplacement forcé des Palestiniens vers d'autres pays, y compris les tentatives de l'entité sioniste de déplacer le peuple palestinien de Ghaza vers le nord-est de la Somalie.

"Ces actions sont non seulement illégales, mais aussi inacceptables et répréhensibles", a-t-il insisté, rappelant, à ce propos, les avis de la Cour internationale de justice (CIJ).

Les A3+ ont, par la même occasion, réaffirmé leur soutien ferme au droit légitime du peuple palestinien, notamment son droit à l'autodétermination et à une patrie conformément à la solution à deux Etats, appelant, à nouveau, la communauté internationale à assumer ses responsabilités au titre de la Charte des Nations Unies et à rejeter tout acte susceptible de porter atteinte à la souveraineté, à l'unité et à l'intégrité territoriale de la Somalie, ou aux droits du peuple palestinien par des procédés illégaux.

**Le Quotidien**  
D'ORAN

Edition Nationale d'Information  
Editée par la SPA  
**ORAN - PRESSE**  
au Capital de 195.923.000,00 DA

**Président**  
**Directeur Général**  
**Directeur**  
**de la Publication**  
Mohamed Abdou  
BENABBOU

**Direction - Administration**  
**Rédaction**  
63, Ave de l'ANP - Oran  
B.P.N°110 - Oran  
Tél. 041.23.25.22  
23.25.23 / 23.25.24  
23.25.69 / 23.25.84 / 23.26.15

**Fax Pub:** 041.23.25.21  
**Fax et Rédaction:** 041.23.25.20  
  
**Imp.: Oran:** imprimerie  
"Le Quotidien d'Oran"  
**Alger:** imprimerie "Le Quotidien d'Oran"  
**Constantine:** S.I.E.

**INTERNET:** <http://www.lequotidien-oran.com>  
**E-mail:** [infos@lequotidien-oran.com](mailto:infos@lequotidien-oran.com)  
[publicite@lequotidien-oran.com](mailto:publicite@lequotidien-oran.com)  
[admin@lequotidien-oran.com](mailto:admin@lequotidien-oran.com)  
[lequotidiendoran@yahoo.fr](mailto:lequotidiendoran@yahoo.fr)

**Diffusion:** Ouest et Centre: SDPO - Est: SO.DI. PRESSE

«Pour votre Publicité s'adresser à: l'Entreprise Nationale de Communication, d'Édition et de Publicité» - Agence ANEP 01, Avenue Pasteur - Alger - **Téléphone:** 020.05.20.91 / 020.05.10.42 - **Fax:** 020.05.11.48 / 020.05.13.45 / 020.05.13.77  
**E-mail:** [agence.regie@anep.com.dz](mailto:agence.regie@anep.com.dz) / [programmation.regie@anep.com.dz](mailto:programmation.regie@anep.com.dz) / [agence.oran@anep.com.dz](mailto:agence.oran@anep.com.dz) / [agence.annaba@anep.com.dz](mailto:agence.annaba@anep.com.dz) / [agence.ouargla@anep.com.dz](mailto:agence.ouargla@anep.com.dz) / [agence.constantine@anep.com.dz](mailto:agence.constantine@anep.com.dz)



## Dans un discours à la nation Les engagements de Tebboune

**Le président de la République, Abdelmadjid Tebboune, a renouvelé hier, mardi, son engagement à mener un dialogue politique avec les partis comme il l'avait promis auparavant.**

R. N.

Dans un discours à la nation, prononcé devant le parlement réuni en ses deux chambres au Palais des Nations au Club des Pins, le président de la République a déclaré : « nous nous sommes engagés à nous adresser au peuple algérien fier par votre intermédiaire. Ce qui traduit la volonté politique à laquelle nous ne dérogerons pas, dans une mise en œuvre stricte de nos engagements, depuis que j'ai eu l'honneur de la confiance du peuple bienveillant ».

Le président de la République a poursuivi : « je me suis engagé depuis cette tribune pour un dialogue politique avec les partis et j'y reste engagé, comme je l'ai déclaré et expliqué à certains chefs de partis que j'ai reçus. Et d'indiquer que ce dialogue commencera "dès que le parlement aura approuvé la loi sur les partis".

Considérant que ce dialogue "sera constructif", le président de la République a confirmé son engagement à "appliquer tout ce qui sera convenu avec les partis".

Le chef de l'Etat a, aussi, affirmé que l'Algérie ne renoncera pas au caractère social de l'État, en incarnation de l'esprit de la Déclaration du 1er novembre 1954.

"L'Algérie est un État social et nous ne renoncerons pas à cette approche", a déclaré le président en soulignant que la base de la déclaration de l'État algérien était la Déclaration du 1er novembre 1954, qui "ne sera pas remplacée et ne sera pas autre".

À cet égard, le président Tebboune a rappelé les sacrifices des valeureux martyrs qui ont fondé cette déclaration et ont pris les armes pour libérer la patrie et "construire un État social, démocratique selon nos principes islamiques".

Le président de la République a ajouté : « nous ne mettrons pas fin à l'aide sociale destinée au citoyen ordinaire, car c'est son droit », rappelant les différentes décisions prises et les programmes réalisés, qui couvrent les secteurs du logement, de l'éducation, de la santé, etc., pour conclure en disant : « Il n'existe aucun pays dans le monde qui possède une po-

litique sociale comme celle de l'Algérie ».

Le président de la République a, par ailleurs, salué les résultats obtenus par l'Agence nationale de l'investissement. Ajoutant que la contribution de l'industrie au revenu national brut a atteint 10 %, soulignant l'ambition de porter ce taux à 12 ou 13 %.

Dans le domaine de la santé, le président Tebboune a expliqué que les médicaments locaux couvrent 82 % des besoins du marché national, ce qui permettra d'économiser environ 200 millions de dollars d'ici la fin de l'année 2025.

Le chef de l'Etat a également confirmé la réalisation du rêve d'une Algérie forte grâce à ses mines, en indiquant que Gara Djebilet sera la troisième plus grande mine au monde, et que la fin du mois de janvier verra l'arrivée du premier train minier à Oran.

Et la production de phosphate augmentera cinq fois, passant de 1,5 million de tonnes à 10 millions de tonnes, avec l'ambition de livrer le phosphate à Annaba d'ici la fin de l'année 2026.

Le président Tebboune a, en outre, souligné que les intérêts du peuple seront en tête des priorités, affirmant que les difficultés et les tentatives de perturbation de l'intérieur ou de l'extérieur ne l'empêcheront pas d'accomplir son devoir.

Abdelmadjid Tebboune a également confirmé que la justice fera face à toutes les formes de corruption, soulignant son engagement à protéger les fonctionnaires intègres de l'État.

Le président de la République a, par ailleurs, confirmé l'existence de plans visant à semer le trouble et la division entre l'Algérie et la Tunisie. Il a souligné que la sécurité de l'Algérie est une extension de la sécurité de la Tunisie, et que la sécurité de la Tunisie est une extension de la sécurité de l'Algérie, mettant en avant la profondeur des liens qui unissent les deux pays.

Le président Tebboune a également confirmé que l'Algérie n'est jamais intervenue dans les affaires intérieures de la Tunisie et n'interviendra pas, soulignant que l'Algérie s'interdit d'intervenir dans les affaires intérieures de la Tunisie.

## ONU Amar Bendjama désigné «Diplomate de l'année 2025»

Le représentant permanent de l'Algérie auprès des Nations unies, M. Amar Bendjama, a été désigné «Diplomate de l'année 2025" par le média indépendant américain «PassBlue» à la suite de son sondage d'opinion annuel auprès de son audience pour désigner les personnalités onusiennes de l'année 2025. PassBlue a précisé, dans son article, que M. Bendjama «a particulièrement défendu la cause palestinienne» déclarant sans détour à ses collègues et au monde entier, par exemple, qu'à Gaza : «Ce que nous voyons n'est pas une guerre, c'est une annihilation, non seulement des personnes, mais de la vie elle-même».

Le média américain a aussi désigné le Commissaire général de l'Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine (UNRWA) comme «Personnalité onusienne de l'année 2025".

Il a écrit à ce propos : «Le diplomate suisse Philippe Lazzarini dirige l'UNRWA depuis 2020. Il a conduit l'agence à travers la plus grave crise de ses 76 ans d'existence, devenant l'un des défen-



seurs les plus visibles de l'ONU pour des millions de réfugiés palestiniens», alors que 309 membres du personnel de l'UNRWA ont été tués durant la guerre génocidaire sioniste à Gaza.

Ledit média a indiqué que les votes des lecteurs reflètent, comme en 2024, «une profonde préoccupation face à la guerre à Gaza» et que «les lauréats et les finalistes de ce sondage informel ont œuvré sans relâche pour atténuer les catastrophes humanitaires et

politiques qui se déroulent chaque jour au Moyen-Orient».

PassBlue couvre, de près, les relations entre les Etats-Unis et les Nations unies, les questions relatives aux femmes, aux droits humains, au maintien de la paix et d'autres enjeux mondiaux.

Le média est notamment lu aux Etats-Unis, au Canada et à l'étranger (Londres, Genève, Paris, Berlin, New Delhi, Nairobi, Johannesburg, Australie et Nouvelle-Zélande).

## Raïna Raïkoun

El yazid Dib

**Ce n'est plus une équipe. Ce n'est qu'une histoire auréolée, qu'une gloire légendaire qui s'avachit à chaque joute. C'est un club disloqué de cité rurale. Aucun talent, nulle prouesse. Des ombres de joueurs aux manques d'envergure. Fini ce mythique second souffle, marque déposée, tant que le souffle même n'existe plus. Un essoufflement. Il n'y a plus d'âme ni dans la hargne de l'avant-centre, ni dans l'expédition des ailiers. Les Salhi et les Koussim ne sont que des contes des contes héroïques, que racontent « amertument » les enfants d'hier. Leur cœur ne vibre plus au rythme des épopées non renouvelables. Rien ne s'explique, rien ne se justifie.**

**L'on n'en parle de cette entente sétifienne qu'en termes d'entente de Sétif. Alors que la différence est de taille. Celle-là n'est pas sétifienne, elle est uniquement domiciliée à Sétif. Les controverses du professionnalisme « amateur ». La nuance est dans le maillot, le gène des couleurs. Une vieille question de cœur et non de prime, de cachet ou de logo. L'on jouait**

## L'Entente ou la chute de l'aigle noir

**Même les coupes boudent cet ensemble d'armoirs qui courent, dixit un philosophe. Rien dans les jambes. Ce ne sont que de crampons qui labourent le tuf pour rien. La rotation des drivers schématise celle des patrons. Malgré ce dessein de vouloir la descendre aux enfers, ses supporters restent fidèles comme des enfants à leur mère. Elle leur a donné des euphories, de l'ivresse, de l'honneur. C'est au tour de la déprime de remplir les gradins et la tristesse silencieuse de sévir sur Ain Fouara.**

**Qui aurait prédit que l'aigle noir, roi des sommets, qui a survolé les continents, puisse être atterré par des poules ou électrocuté par des coups de circuits électriques ? C'est un anathème de tuer une équipe qui a hissé, haut la fierté algérienne et enthousiasmé des millions d'Algériens. Ainsi, la renaissance de cet aigle ne pourra survenir que par le retour de ses maître-dompteurs. Serrar ou Hamar.**

## Communauté nationale à l'étranger L'entrée et la sortie du territoire facilitées et prolongées

Le ministère des Affaires étrangères a annoncé la prolongation du dispositif de facilitation actuellement en vigueur, permettant aux membres de la communauté nationale établie à l'étranger, titulaires de passeports étrangers en cours de validité, d'entrer et de sortir du territoire national, avec exemption de visa, jusqu'au 31 décembre 2026, et ce, en application des hautes instructions du président de la République, M. Abdelmadjid Tebboune, indique lundi un communiqué du ministère. «En application des hautes instruc-

tions de Monsieur le président de la République et conformément à son souci permanent de prendre en charge les préoccupations des membres de la communauté nationale à l'étranger, notamment pour ce qui est de la facilitation des procédures de leur entrée au territoire national, le ministère des Affaires étrangères porte à la connaissance de nos concitoyens résidant à l'étranger, titulaires de passeports étrangers en cours de validité, qu'il a été décidé, à titre exceptionnel, de prolonger le dispositif de facilitation actuellement

en vigueur, leur permettant d'entrer et de sortir du territoire national avec exemption de visa, et ce, jusqu'au 31 décembre 2026", précise le communiqué.

«Les bénéficiaires de ce dispositif de facilitation n'auront qu'à présenter un passeport étranger en cours de validité, accompagné d'un passeport national biométrique ou d'une carte d'identité nationale biométrique, même s'ils ne sont plus valides, à condition d'utiliser les mêmes documents à l'entrée et à la sortie du territoire national», selon la même source.



## Économie de la connaissance

# L'Université en pleine mutation

**Désormais, les quatre piliers de l'économie de la connaissance, tels que définis par la Banque mondiale, à savoir les régimes économiques et institutionnels, l'éducation et les ressources humaines, l'infrastructure de l'information et les systèmes d'innovation, sont concrètement intégrés dans le développement économique du pays.**

A. Z.

Grâce à la dynamique mise en œuvre par l'Université dans le cadre de la politique de restructuration du secteur de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique en Algérie, l'économie de la connaissance a occupé l'un des axes stratégiques où la performance a donné des résultats probants. C'est ce qui ressort des déclarations du directeur général de la Recherche scientifique et du Développement technologique au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique, M. Mohamed Bouhicha, qui a expliqué, lors de son intervention, hier, sur la chaîne 1 de la Radio algérienne, que le ministère de l'Enseignement supérieur a pris plusieurs mesures dans ce cadre, notamment la mise en place d'un écosystème favorisant l'innovation et l'entrepreneuriat, permettant aux universités et aux Instituts de recherche de donner une dimension économique à leurs activités et de transformer l'Université en un véritable moteur du développement économique.

Dans son intervention, il a souligné que le ministère s'appuie sur plusieurs commissions pour soutenir la performance et la visibilité de l'Université algérienne, ce qui a eu un impact positif sur son classement sur le plan international, l'Algérie étant désormais souvent classée parmi les meilleurs pays en termes de nombre d'universités dans plusieurs classements internationaux.

Il a également souligné que les réformes engagées par le ministè-

re au cours des dernières années ont permis au secteur de s'adapter aux mutations nationales et internationales et d'entrer véritablement dans l'économie de la connaissance. Concernant le bilan des réformes, en cours depuis trois ans, M. Bouhicha a soutenu qu'il était positif, notamment grâce à la réorientation de la Recherche scientifique vers des projets répondant aux besoins des partenaires sociaux et économiques, alors qu'auparavant, la recherche manquait de dimension économique.

### TOUTES LES RECHERCHES RÉALISÉES SELON DES OBJECTIFS CLAIRS

Aujourd'hui, a-t-il précisé, « on dénombre 47 branches économiques liées au domaine de la Recherche scientifique, avec un capital estimé, à environ 12 millions de dinars et un chiffre d'affaires supérieur à 1,5 milliard de dinars, avec l'ambition de porter ce chiffre à 5 milliards de dinars d'ici 2027, ce qui constitue une valeur ajoutée pour l'Economie nationale ».

Ajoutant dans ce sens que « toutes les recherches actuellement menées par les centres et laboratoires de recherche financés par la Direction générale de la Recherche scientifique sont réalisées selon des objectifs clairs et préprogrammés, qu'il s'agisse de la formation des doctorants ou de la satisfaction des besoins des partenaires économiques ».

Dans ce contexte, le même responsable a révélé l'existence de 335 projets de recherche nationaux en

cours de réalisation, dont la plupart reflètent les préoccupations du milieu social et économique, ce qui garantit la valorisation des résultats de ces recherches.

Tout en relevant que « le processus d'évaluation en cours a montré que 53 projets issus du premier appel à projets nationaux présentent un fort potentiel de valorisation et de transfert technologique au profit des partenaires économiques, et que les résultats des deuxième et troisième appels à projets, dont l'évaluation est prévue en 2026, devraient être encore meilleurs ».

Au niveau international, M. Bouhicha a précisé qu'il existe 215 projets de recherche internationaux menés par des chercheurs algériens dans le cadre de partenariats euro-méditerranéens, dont la plupart ont un impact économique, parmi lesquels des projets dans le domaine agricole, tels que la culture du safran dans le cadre de partenariats internationaux. Abordant le volet de l'Environnement entrepreneurial au sein de l'Université, M. Bouhicha a relevé « un changement radical », les universités ayant réussi, en seulement 14 mois, à créer ou à lancer la création de plus de 2. 700 micro-entreprises, ce qui renforce le rôle de l'Université dans le soutien à l'Economie nationale.

Pour M. Bouhicha, « la Recherche scientifique est aujourd'hui un véritable espace d'attraction pour les compétences universitaires et un levier essentiel pour transformer les connaissances en valeur économique au service du développement national ».

## Ramadhan

### Assurer le bon

### fonctionnement des marchés

La ministre du Commerce intérieur et de la Régulation du marché national, Mme Amel Abdellatif, a présidé, lundi, une réunion de coordination pour évaluer la situation du marché national et la disponibilité des produits de large consommation, et examiner les préparatifs liés au mois de Ramadhan dans les wilayas du centre du pays, indique un communiqué du ministère.

Cette rencontre a regroupé les directeurs régionaux du commerce des régions d'Alger et de Blida, en présence des directeurs de wilayas et des directeurs délégués du commerce des deux régions (wilayas d'Alger, Tipaza, Boumerdès, Blida, Médéa, Djelfa, Aïn Defla, Tizi Ouzou, Bouira, Aïn Oussara et Messaad).

Lors de cette réunion, la ministre a souligné l'importance de l'ouverture des marchés de proximité à travers les différentes wilayas, en tant que mécanisme essentiel pour rapprocher les marchandises des citoyens et garantir la disponibilité des produits de large consommation à des prix raisonnables, notamment durant le mois de Ramadhan, ajoute le communiqué.

Elle a également mis l'accent sur

la nécessité de "renforcer la coordination sur le terrain avec les différents secteurs ministériels concernés, de poursuivre l'action proactive et d'intensifier les opérations de suivi et de contrôle pour protéger le pouvoir d'achat des citoyens, tout en insistant sur la vigilance permanente et l'intervention rapide afin de remédier à d'éventuels dysfonctionnements et d'assurer le bon fonctionnement des marchés", conclut la même source.

Par ailleurs, la ministre du Commerce intérieur et de la Régulation du marché national a effectué, lundi à Alger, une visite de travail au Laboratoire national d'essais (LNE), où elle a souligné la nécessité d'intensifier le contrôle des produits liés à la sécurité, indique un communiqué du ministère.

Lors de cette visite, Mme Abdellatif s'est enquis des différents services et structures techniques du Laboratoire, et a écouté d'amples explications sur ses missions et son rôle central dans la réalisation des analyses et des essais en laboratoire de divers produits de consommation, selon la même source.

La ministre a également pris connaissance des moyens matériels et

humains disponibles, ainsi que des mécanismes de travail adoptés en matière de contrôle de la qualité et de la sécurité, soulignant l'importance stratégique que revêt le LNE.

Dans ce cadre, Mme Abdellatif a insisté sur "la nécessité de renforcer le contrôle des produits liés à la sécurité, et de s'assurer de leur conformité aux normes techniques en vigueur", précise le communiqué.

La ministre a, en outre, instruit les responsables du laboratoire d'assumer un rôle "central" et "efficace" dans le soutien aux opérations de contrôle économique, le renforcement de la veille technique et la contribution à la détection précoce des produits non conformes, afin de permettre la prise des mesures nécessaires dans les délais appropriés et partant, protéger le consommateur, ajoute la même source. Dans le même contexte, Mme Abdellatif a affirmé que le recours à des résultats scientifiques précis constitue un pilier essentiel pour la prise de décisions adéquates, et le renforcement de l'efficacité du contrôle en amont et en aval, garantissant ainsi la conformité des produits aux normes nationales en vigueur, conclut le communiqué.

## Criminalisation

### de la colonisation française

### «Un choix souverain et une exigence historique»

Les groupes parlementaires de l'Assemblée populaire nationale (APN) et le représentant des députés sans appartenance ont souligné, lundi, l'importance de la proposition de loi criminalisant la colonisation française en Algérie, adoptée récemment, la qualifiant d'"exploit historique" pour la protection de l'histoire de l'Algérie et la préservation de la mémoire nationale, indique un communiqué de la chambre basse du parlement.

L'APN a précisé que les groupes parlementaires de l'APN et le représentant des députés sans appartenance ont salué, dans un communiqué, l'adoption de la proposition de loi criminalisant la colonisation française en Algérie, qui constitue "un exploit historique", affirmant que "la mémoire nationale ne peut faire l'objet de surenchères ou d'exploitation conjoncturelle".

Ils ont rappelé que la criminalisation de la colonisation était "un choix souverain et une exigence historique pour protéger l'Algérie et préserver son avenir", ajoutant que sa documentation constitue "un message clair que les questions majeures de la nation se préservent par l'unité et la vérité".

Cette proposition, rappelle la même source, est intervenue suite à la mise en place d'une commission parlementaire conjointe présidée par M. Brahim Boughali, regroupant l'ensemble des groupes parlementaires et le représentant des députés sans appartenance, dans le but de "soustraire

ce dossier de toute instrumentalisation partisane et de lui conférer sa dimension nationale fédératrice".

Le communiqué a également indiqué que la commission a élaboré une première mouture ayant fait l'objet de débats et de révisions minutieuses, en consultant des experts en droit et en relations internationales, le Secrétaire général de l'Organisation nationale des moudjahidines (ONM), le Secrétaire général de l'Organisation nationale des enfants de chouchada (ONEC), le coordinateur de la Commission algérienne Histoire et Mémoire, afin de "garantir la force et la rigueur juridique et politique du texte et préserver la mémoire nationale".

Dans le même contexte, les groupes parlementaires ont exprimé leur gratitude au président de l'APN, M. Brahim Boughali, pour avoir parrainé le processus d'élaboration de cette loi, qui est le "fruit d'un effort parlementaire collectif et la concrétisation d'une revendication nationale fédératrice".

Le communiqué a, en outre, rappelé qu'après l'achèvement des phases de préparation et de rédaction, la proposition a été soumise à l'APN avant d'être adoptée, le 24 décembre dernier, à l'unanimité. Les groupes parlementaires ayant, à cet égard, affirmé que "la criminalisation de la colonisation représente un consensus national et une réponse souveraine aux politiques hostiles de l'ancien Etat colonial", conclut la même source.

## Oran

### Deux morts

### dans un effondrement



R. N.

Deux personnes ont trouvé la mort, hier, dans un effondrement partiel survenu dans la ville d'Oran.

Selon les services de la protection civile, il s'agit du plafond et du sol d'une chambre, au quatrième étage d'un immeuble de quatre étages, qui se sont effondrés, à la rue Stambouli Benaissa, dans le quartier de

M'dina Jdida, aux environs de 12h30. Les corps des deux victimes, âgées de 33 ans et 2 ans, ont été déposés au service de la morgue de l'hôpital local.

La protection civile a mobilisé 4 ambulances, 4 camions de sauvetage, 1 échelle mécanique, une équipe de reconnaissance et d'intervention en terrains difficiles ainsi que l'équipe cynotechnique pour cette intervention.



REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
MINISTRE DE LA SANTE  
CENTRE HOSPITALO UNIVERSITAIRE SIDI BEL ABBES  
DR. ABD EL KADER HASSANI  
N° d'identification fiscale du contractant : 40801600002204100001

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT  
AVEC EXIGENCE DE CAPACITES MINIMALES N° 10/2025**

Le Centre Hospitalo-universitaire de Sidi Bel Abbès lance un avis d'appel d'offres National Ouvert avec exigence de capacités minimales aux producteurs, distributeur, grossiste, et mandataires pour conclure un marché à commandes en vue de s'approvisionner En denrées alimentaires à son activité Année 2026, réparties comme suit :

- Lot n° 01: Poulet de chair frais et œufs
- Lot n° 02: Viandes rouges fraîches
- Lot n° 03: Poissons frais
- Lot n° 04: Produits laitiers
- Lot n° 05: Eau minérale et boissons
- Lot n° 06: Pâtisserie
- Lot n° 07: Pain
- Lot n° 08: Alimentation générale
- Lot n° 09: Fruits et légumes frais
- Lot n° 10: Ustensiles jetables

Les soumissionnaires peuvent soumissionner pour un ou plusieurs lots  
Le soumissionnaire qui n'honore pas la totalité des articles du lot, son offre sera rejetée.  
Les soumissionnaires peuvent être attributaires d'un lot comme pour l'ensemble des lots à condition de présenter les moyens humains et matériels pour chaque lot distinct.

**ELIGIBILITE DES CANDIDATS:**

- Producteurs, commerçants de gros, boulangerie industrielle, pâtisserie boulangerie, pâtisserie artisanale et mandataires titulaire de registre de commerce électronique et ayant les conditions d'éligibilité suivantes :
- 1- Un minimum de références professionnelles de même nature (03) trois attestations par lot qui ressortent un montant égale ou supérieur à :  
Lot n° 01 : Poulet de chair frais et œufs = 5.000.000,00 DA (cinq millions de dinars) et plus.  
Lot n° 02 : Viandes rouges fraîches = 30.000.000,00 DA (trente millions de dinars) et plus.  
Lot n° 03 : Poissons frais = 10.000.000,00 DA (dix millions de dinars) et plus.  
Lot n° 04 : Produits laitiers = 3.000.000,00 DA (trois millions de dinars) et plus.  
Lot n° 05 : Eau minérale et boissons = 4.000.000,00 DA (quatre millions de dinars) et plus.  
Lot n° 06 : Pâtisserie = 2.000.000,00 DA (deux millions de dinars) et plus.  
Lot n° 07 : Pain = 1.000.000,00 DA (un million de dinars) et plus.  
Lot n° 08 : Alimentation générale = 8.000.000,00 DA (huit millions de dinars) et plus.  
Lot n° 09 : Fruits et légumes frais = 6.000.000,00 DA (six millions de dinars) et plus.  
Lot n° 10 : Ustensiles jetables = 8.000.000,00 DA (huit millions de dinars) et plus.

- N.B: - Les soumissionnaires doivent présenter des attestations de bonne exécution relatives aux marchés ou contrats exécutés durant les (03) trois dernières Années (2022-2023-2024) et signées par un maître d'ouvrage public.
- Il à noter que les attestations de bonne exécution relatives aux lots n° : 04, 05, 06, 07 et 10 ne sont pas concernés par la mention du montant de leurs marchés ou contrats.

- 2- Un chiffre d'affaire calculé sur la base de la moyenne arithmétique des trois dernières années de  
Lot n° 01 : Poulet de chair frais et œufs = 5.000.000,00 DA (cinq millions de dinars) et plus.  
Lot n° 02 : Viandes rouges fraîches = 30.000.000,00 DA (trente millions de dinars) et plus.  
Lot n° 03 : Poissons frais = 8.000.000,00 DA (huit millions de dinars) et plus.  
Lot n° 04 : Produits laitiers = 3.000.000,00 DA (trois millions de dinars) et plus.  
Lot n° 05 : Eau minérale et boissons = 4.000.000,00 DA (quatre millions de dinars) et plus.  
Lot n° 06 : Pâtisserie = 2.000.000,00 DA (deux millions de dinars) et plus.  
Lot n° 07 : Pain = 1.000.000,00 DA (un million de dinars) et plus.  
Lot n° 08 : Alimentation générale = 8.000.000,00 DA (huit millions de dinars) et plus.  
Lot n° 09 : Fruits et légumes frais = 6.000.000,00 DA (six millions de dinars) et plus.  
Lot n° 10 : Ustensiles jetables = 8.000.000,00 DA (huit millions de dinars) et plus.

Les soumissionnaires intéressés par le présent avis d'appel d'offres peuvent retirer le cahier des charges auprès du Bureau des marchés publics contre le paiement de la somme de (1.000,00) mille dinars, non remboursable à l'adresse suivante :

**CENTRE HOSPITALO UNIVERSITAIRE SIDI BEL ABBES**  
Bureau des marchés publics

Les soumissionnaires peuvent soumissionner pour un seul lot comme ils peuvent soumissionner pour l'ensemble des lots. Les offres doivent être déposées accompagnées des pièces réglementaires énumérées ci après :

**Le dossier de candidature :**

- Une déclaration de candidature renseignée datée, signée et cachetée, qui comprend les éléments suivants :
- Un extrait du casier judiciaire (en cours de validité) du soumissionnaire s'il s'agit d'une personne physique, du directeur général ou du gérant s'il s'agit d'une société.
- La copie du Numéro d'identification fiscale (NIF)
- La copie de l'extrait du registre de commerce électronique.
- La copie de l'extrait de rôle apuré ou avec échéancier en cours de validité
- Effectue le dépôt légal des comptes sociaux, pour les sociétés de droit algérien, déclaration délivrée par les services du Centre national du registre de commerce (CNRC) exercice 2024.
- Copies certifiées conformes aux Attestation de mise à jour (CNAS-CASNOS) valides au jour de l'ouverture des plis.
- 1. Une déclaration de probité renseignée, datée, signée et cachetée selon le modèle ci-joint.
- 2. Pour les sociétés, une copie des statuts.
- 3. Les documents relatifs aux pouvoirs habilitant les personnes à engager l'entreprise.
- 4. Capacités financières : moyens financiers justifiés par les bilans des trois dernières années certifiés par un comptable agréé ou un commissaire aux comptes et visés par les services fiscaux pour les entreprises ayant plus de trois ans d'existence/ou la copie de bilan du dernier exercice 2024 certifié par un comptable agréé ou un commissaire aux comptes pour les entreprises ayant moins de trois ans d'existence et les références bancaires.
- 5. Capacités techniques : moyens humains déclaration d'affiliation valide le jour de l'ouverture et matériels qui doivent être justifiés par la déclaration de cotisation visé par la CNAS valide et la DAS 2024 et/ou mensuelle, trimestrielle année 2025, les cartes grises et les contrats d'assurance valides, un agrément sanitaires délivré par les services compétents, P.V de huissier, bail de location notarié et références professionnelles (Attestations de bonnes exécutions de même nature signées par un maître d'ouvrage), délivrées par un maître d'ouvrage public.

Conformément à l'article 69 du décret présidentiel 15-247 portant réglementation des marchés public et délégation du service public ; les documents justifiant les informations contenus dans la déclaration de candidature sont exigés uniquement de l'attributaire du marché public qui devra les fournir dans un délai maximum de 10 jrs.

**L'Offre technique**

- 1. La déclaration à souscrire renseignée, datée, signée et cachetée selon le modèle ci-joint.
- 2. L'engagement de livrer des produits de qualité.
- 3. Mémoire technique justificatif conformément au modèle établi par le cahier des charges
- 4. Le cahier des charges portant à la dernière page la mention manuscrite « Lu et Accepté ».

**L'offre Financière**

- La lettre de soumission dûment remplie, datée, signée et cachetée par le soumissionnaire.
- Le bordereau des prix unitaires en hors taxes, dûment rempli et signé par le soumissionnaire.
- Le détail quantitatif - estimatif de l'offre dûment rempli et signé par le soumissionnaire.
- Délais d'exécution renseignée datée signée et cachetée.

Les offres seront déposées au bureau des marchés publics du C.H.U de sidi bel abbès sous une seule enveloppe fermée et anonymes portant la mention « A n'ouvrir que par la commission d'ouverture des plis et d'évaluation des offres. Avis d'appel d'offres N° ...../..... » à l'intérieur de laquelle se trouveront les trois autres plis qui contiendront l'offre technique (DOSSIER DE CANDIDATURE), (L'OFFRE FINANCIERE) et (L'OFFRE TECHNIQUE) il sera porté sur chacune des enveloppes soit « Dossier De Candidature » soit « Offre technique » soit « Offre financière ».

La durée de préparation des offres est fixée à (10) dix jours à partir de la date de la première parution du présent avis d'appel d'offres dans deux quotidiens nationaux et le BOMOP. Si ce jour coïncide avec un jour férié ou un jour de repos légal, la durée de préparation des offres est prorogée jusqu'au jour ouvrable suivant.

La date de dépôt des offres correspond au dernier jour de la durée de préparation des offres à compter de la première publication avant **12 heures**.

L'heure d'ouverture des plis est fixée à **14 h 00** du même jour en séance public à la salle de réunion de la direction générale du C.H.U de Sidi Bel Abbès.

La durée de validité des offres est égale à la durée de préparation des offres augmentée de trois (03) mois, les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant toute la durée de validité.

Les soumissionnaires sont invités à assister à l'ouverture des plis qui aura lieu le même jour de dépôt des offres à **14 H 00** au siège de la direction générale.

Sidi Bel Abbès le :

**Le Directeur Général**

ANEP N° 2531017099 Le Quotidien d'Oran 31/12/2025

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

WILAYA DE TIARET  
DIRECTION DE LA PROTECTION CIVILE

**Avis D'appel D'offre Nationale ouvert Avec Exigences De Capacité Minimale**

N° : 02/2025

NIF / 408002002014054

La direction de la protection civile de la wilaya de Tiaret. lance un avis d'appel d'offre nationale ouvert :

**Acquisition de différents matériels de maintenance et d'intervention**

L'appel d'offre faisant l'objet de présent cahier des charges s'adresse à tout les opérateurs détenant d'un registre de commerce dont l'activité doit correspondre aux équipements de ce cahier de charge: producteur, importateur, vendeur en gros ou détaillant.

Le cahier des charges peut être retiré auprès de la Direction de la protection civile de la Wilaya de TIARET route de sougueur Tiaret

Les offres se constituent d'un dossier de candidature, Offre Technique, et d'une Offre Financière selon l'article 67 du décret n°15-247 du 2 DHOU EL HIDJA 1436 correspondant aux 16-09-2015 portant réglementations des marchés publics et des délégations de service public.

**CONDITIONS D'ELIGIBILITE**

L'appel d'offre faisant l'objet de présent cahier des charges s'adresse à tous les opérateurs détenant d'un registre de commerce électronique dont l'activité doit correspondre aux équipements de ce cahier de charge: producteur, importateur, vendeur en gros ou détaillant.

- au moins une (01) attestation de bonne exécution d'un projet de même nature.

- Chiffre d'affaires moyennes égales ou plus de 8 000 000,00DA (huit million dinars)

Pendant les trois dernières années justifiées par bilans et C20.

**A/ le dossier de candidature:**

- Une déclaration de candidature conforme au modèle joint.
- Déclaration de probité (signature, cachet et griffe) conforme au modèle joint..
- Copie de registre de commerce.
- Copie de statut de la société pour les personnes morales.
- l'attestation de dépôt des comptes sociaux de l'année considérée pour les personnes morales
- Les attestations de bonne exécution
- Casier Judiciaire (moins de 03 mois)
- Copie De L'extrait De Rôle (moins de 03 mois), Apuré ou accompagné d'un Echancier De Paiement
- Copie de RIB
- Copie du numéro d'identification Fiscale (NIF)
- Fiche technique et prospectus
- bilans comptables indiquant les différents résultats financiers des 03 dernières années visés par les services des impôts.

**B/ L'offre technique**

- Déclaration A Souscrire (Signature, Cachet Et Griffe) Conforme Au Modèle joint.
- Le Cahier Des Charges Dument Paraphé Page Par Page Et Signé, La Dernière Page Doit Porter La Mention Manuscrite « Lu Et Acceptée »
- Copier Des Attestations De Mise A jour CNAS, CASNOS (moins de 03 mois)
- Engagement de délais de garantie singée par le soumissionnaire
- Engagement de délais de service après vente singée par le soumissionnaire
- Certificat de produit d'origine algérienne délivrés par la chambre de commerce compétent

**C/ L'OFFRE FINANCIERE COMPRENDRA :**

- Lettre de soumission dûment renseignée datée et signée avec cachet et griffe. Conforme au modèle joint.
- Le bordereau des prix unitaires dûment renseignés et signés par le soumissionnaire et datée. Conforme au modèle joint.
- Le devis quantitatif et estimatif dûment renseigné et signés avec cachet et griffe.

Les plis doivent être contient 04 enveloppes, enveloppe 01 intérieur contient dossier de candidature et la 02enveloppe intérieur contient un offre technique et la 03 enveloppe intérieur contient un offre financier doit être sous dépose sous la 04 enveloppe extérieur qui doit être anonyme et ne porte que la mention.

**A n'ouvrir que par la commission d'ouverture des plis et d'évaluation des offres»**

**« Avis D'appel D'offre Nationale ouvert Avec Exigences De Capacité Minimale**

N° : 02 /2025

**Acquisition de différents matériels de maintenance et d'intervention**

La durée de préparation des offres est fixée à dix (10) jours à partir de premier parution aux journaux nationale et le dépôt des offres se fera le dernier jour de la durée de préparation des offres à partir à 11h 00, ci ce jour coïncide avec un jour férié ou un jour de repos légale, la date de dépôt des offres est prorogée jusqu'au jour ouvrable suivante

L'Ouverture des plis se fera le même jour à 11 h : 00min

Les soumissionnaires resteront engagés pendant la durée de 100 jours

Cet avis tient lieu d'invitation à tous les fournisseurs participants.

ANEP N° 2531017070 Le Quotidien d'Oran 31/12/2025



## CAN-2025 : Aujourd'hui à 17 h 00 : Algérie-Guinée équatoriale Le double défi des «Verts»

M. Zeggai

L'équipe nationale s'apprête à disputer, cet après-midi, son troisième et dernier match de la phase de groupes, face à la Guinée équatoriale, dans un contexte particulièrement favorable. Déjà assurée de la qualification aux huitièmes de finale, elle a validé sa première place avec autorité, affichant ses statistiques éloquentes : meilleure attaque et meilleure défense du groupe E, symboles d'un équilibre collectif et d'une maîtrise tactique indiscutables. Fort de cette situation, le staff technique a fait le choix logique de procéder à une rotation de l'effectif. Plusieurs cadres devraient ainsi être ménagés afin de les préserver en vue des prochaines échéances décisives.

Cette gestion anticipée permet, à notre avis, de privilégier, dans un premier temps, la performance durable plutôt que le résultat immédiat. Cette rencontre représente donc une véritable opportunité pour les autres joueurs du groupe, appelés à bénéficier d'un temps de jeu plus conséquent. Il n'est pas exclu de voir de nouveaux visages débiter la partie, avec pour mission de saisir leur chance et de prouver qu'ils mé-

ritent pleinement leur statut d'international. A propos de l'équipe-type, Vladimir Petkovic misera sur un onze remanié tout en préservant l'équilibre du groupe tout en évitant de prendre des risques de blessures contre une équipe de la Guinée équatoriale, connue par son jeu agressif et le combat physique qu'elle impose à ses adversaires. Outre les indisponibilités des Hadjam et Chergui (blessés), Bennacer, Amoura, Boudaoui, Bensebaïni ou Mandi et probablement Maza seront mis au repos. Ce ne sera pas le cas peut être pour Mahrez qui pourrait être de la partie pour améliorer son capital.

Zerrouki, Zorgane et Chaïbi sont annoncés dans l'entre jeu au même titre que les Hadj Moussa, Kebbal, Boulbina ou Bakrar, en attaque. En défense, le coach national aura l'embarras du choix entre les Atal, Belghali, Dorval, Belaid et Tougai. Quelle que soit la composante, une chose est sûre : les 'Verts' aborderont cette empoignade avec la ferme intention de conclure cette phase de groupes en apothéose, en allant chercher une troisième victoire consécutive. Une telle performance permettrait ; non seulement de maintenir une dynamique positive, mais

aussi de renforcer la confiance au sein de l'équipe avant l'entame des matches à élimination directe. En face, il y aura la Guinée équatoriale, annoncée comme l'un des outsiders sérieux, a concédé deux défaites lors des deux premiers matches ayant entraîné une élimination prématurée, faisant de cette sélection l'une des grandes déceptions de ce tournoi continental. Cependant, cette sortie ne signifie nullement que les joueurs de la Guinée équatoriale entameront ces débats sans ambition.

Bien au contraire, ils entendent sauver l'honneur et jouer leur va-tout avec pour objectif de terminer leur parcours sur une note positive. Battre l'un des favoris de cette édition représenterait un succès symbolique fort pour se racheter. Le match s'annonce donc comme un véritable test de sérieux et de concentration pour l'EN, face à un adversaire libéré de toute pression comptable mais animé par un désir de revanche et de prestige. La Guinée équatoriale semble bien décidée à rééditer leur exploit après leur victoire sur l'équipe nationale lors de la dernière édition de la CAN. A présent, c'est l'indécision qui plane en attendant la confirmation de la hiérarchie sur le terrain.

## Petkovic : «Gagner pour prolonger la série positive»

Le sélectionneur de l'équipe nationale de football, Vladimir Petkovic, a qualifié de "compliqué" le match face à la Guinée équatoriale soulignant l'importance de conclure le premier tour de la Coupe d'Afrique des nations (CAN-2025) par un troisième succès, lors de la clôture de la phase de groupes (Gr. E).

"C'est vrai que nous sommes qualifiés, mais ce match compte énormément pour notre moral et pour prolonger la série positive. Il faut aussi démontrer, en tant que joueurs et en tant qu'équipe, nos vraies valeurs, et continuer à progresser, en attendant les prochains tours", a-t-il déclaré en conférence de presse.

L'équipe nationale a idéalement lancé sa campagne, en alignant deux succès de rang face au Soudan (3-0) et au Burkina Faso (1-0), assurant par là même la première place du groupe avant l'ultime journée du premier tour.

Le premier responsable technique de l'équipe nationale a également mis en garde contre la solidité de son prochain adversaire, éliminé après avoir concédé deux défaites face au Burkina Faso (2-1) et au

Soudan (1-0). "Ce sera un match compliqué, ils ont aussi eu un peu de malchance, surtout lors du premier match. Comme toujours, nous nous concentrons sur nous-mêmes, avec du respect pour l'adversaire, et nous cherchons à gagner également demain", a-t-il ajouté.

Abordant le match face au "Nzalang National" de la Guinée équatoriale, Petkovic s'attend à une rencontre intense. "Un match exigeant, important, où il faudra tout donner. C'est un adversaire que nous avons déjà affronté, que nous connaissons assez bien, et la connaissance est réciproque. C'est pourquoi, je vois un match très serré, toujours sur le fil du rasoir", a-t-il estimé, annonçant des ajustements possibles dans son onze de départ.

"Demain, je ferai quelques changements, mais je dois encore attendre pour voir la situation des joueurs, tout n'est pas encore totalement clair. J'ai confiance en mes joueurs. Je dois encore évaluer combien de changements je ferai, mais ce ne seront certainement pas les mêmes onze joueurs qui ont commencé les deux derniers matches", a-t-il assuré.

## Mahrez en tête des buteurs

Le capitaine de l'équipe nationale, Riyad Mahrez, s'est emparé de la tête du classement des buteurs de la Coupe d'Afrique des nations-2025, à l'issue de la deuxième journée de la phase de groupes, tandis que le Nigeria s'est illustré comme l'équipe la plus performante sur le plan offensif. Auteur de trois réalisations en deux rencontres, Mahrez confirme son statut de joueur décisif sur la scène continentale. Son efficacité devant les cages a permis à l'Algérie de réaliser un sans-faute lors de ses deux premières sorties contre le Soudan (3-0) et le Burkina Faso (1-0), et de figurer parmi les premières sélections à valider leur billet

pour les huitièmes de finale. Derrière l'international algérien, la concurrence reste particulièrement serrée. Plusieurs joueurs se partagent la deuxième place avec deux buts chacun, à l'image du Nigérian Ademola Lookman, de l'Egyptien Mohamed Salah, du Tunisien Elias Achouri, du Malien Lassine Sinayoko et de l'Ivoirien Amad Diallo, illustrant la richesse et la diversité des talents offensifs engagés dans cette édition, estime la CAF. Sur le plan collectif, la compétition a déjà enregistré 53 buts en 24 matches, soit une moyenne de 2,21 buts par rencontre, traduisant un équilibre entre ambition offensive et rigueur tactique.

## Nouvelles rassurantes pour Hadjam, Chergui risque de quitter le groupe

L'équipe nationale a peut-être payé cher son succès face au Burkian Faso et sa qualification au prochain tour. Deux blessés, deux inquiétudes... et une mauvaise nouvelle qui se précise qui laisse planer le doute à propos des blessures de Hdjam et Chergui. Selon les informations recueillies sur place, Chergui, victime d'une déchirure musculaire, devrait quitter le groupe, dans les prochaines heures. Les examens médicaux auraient confirmé une

blessure incompatible avec une reprise durant le tournoi. En effet, les examens médicaux auraient confirmés que sa blessure est assez préoccupante et il sera impossible pour lui de retrouver la compétition. C'est du moins ce que nous a révélé une source proche du dossier. On croit savoir qu'une décision finale devait être prise hier mais il y a de fortes chances qu'il ne puisse continuer. Un coup dur pour Vladimir Petkovic ; un entraîneur habitué

A propos du gardien Lucas Zidane, le sélectionneur a salué son apport lors des deux premières sorties. "Il a réalisé de très bons matches et a apporté une contribution importante lors de ces deux victoires. Avec plus d'expérience et plus de matches, il nous aidera encore davantage à progresser ensemble avec lui", a-t-il affirmé.

Et d'enchaîner : "Nous devons être performants avec nos qualités, donner le tempo et dominer l'adversaire, car demain il sera important aussi, dans le jeu, de dominer pour obtenir un résultat", a-t-il souligné.

Dressant un premier bilan après les deux rencontres, le sélectionneur national a mis en avant la progression collective.

"Le premier match était très délicat et le fait de l'avoir gagné nous a donné une détermination inébranlable et l'équipe a commencé à croire encore davantage en elle-même", a-t-il rappelé. "Cela s'est confirmé lors du deuxième match, très difficile face à un adversaire très fort. Cette fois, nous avons vraiment réagi comme une équipe, et c'est ce que j'ai le plus apprécié", a-t-il conclu.

Cet équilibre est notamment incarné par le Nigeria, leader des statistiques offensives avec cinq buts inscrits, 12 firs cadrés et une moyenne de 61 % de possession de balle, la plus élevée depuis le début du tournoi. La discipline s'est, par ailleurs, imposée comme un facteur notable de cette phase de groupes. Les arbitres ont brandi 83 cartons jaunes et trois cartons rouges, reflet de l'intensité physique et de la pression croissante à mesure que les scénarios de qualification se dessinent. Les suspensions et avertissements pourraient ainsi peser lourd dans le dénouement des groupes, souligne l'instance africaine.

à jongler entre plusieurs systèmes, qui risquent de perdre un élément aussi polyvalent comme Chergui. L'autre frayeur nous est parvenue de Hadjam, touché à la cheville, mais les nouvelles sont rassurantes. Le staff médical aurait préconisé une période de repos comprise entre une semaine et dix jours en diagnostiquant « une entorse sans lésion ligamentaire ou autre complications ».

R. S.

## Ligue 1 (14e journée) Le MC Alger sacré champion d'hiver, l'ESM vers le purgatoire

Le MC Alger a remporté, avant terme, le titre honorifique de champion d'hiver de la Ligue 1. L'ES Mostaganem se dirige lentement mais sûrement vers le purgatoire. Le MC Oran et l'ES Sétif continuent de broyer du noir. Ce sont là, les faits saillants de cette avant-dernière journée de ce championnat. En effet, le MCA, en solide leader, a largement dominé l'Entente de Sétif qui n'a tenu qu'une mi-temps au stade Ali-Ammar de Douéra. Les 'Vert et Rouge' ont confirmé leur supériorité grâce à deux buts signés, en seconde période, de Ferhat et Bangoura sur penalty. Victoire logique du Mouloudia d'Alger face à une équipe sétifiennne, bien loin de ses devancières, notamment sur le plan offensif.

Le MCA qui compte encore deux matches en retard, a mérité son succès, compte tenu de sa prestation après le repos. Cette régularité dans les résultats qui permet au Doyen de s'installer confortablement au sommet et semble idéalement pla-

cé pour conserver son titre de champion d'Algérie. A Oran, le duel à huis clos entre le MCO et le CRB n'a pas connu de vainqueur. Au vu de la rencontre, c'est le Chabab qui a perdu deux points face à un team du Mouloudia d'Oran sans âme et sans aucune organisation de jeu. Les 'Rouge et Blanc' ont eu le mérite d'ouvrir le score sur un penalty (52'), avant que le Tunisien Ben Hammouda ne surgisse pour remettre les pendules à l'heure sur une bévue monumentale de l'axe central. Un nul qui n'arrange guère les affaires du MCO qui continue de décevoir son formidable public. Pour sa part, l'ES Ben Aknoun a créé une belle sensation en réalisant une belle victoire à l'extérieur face à l'Espérance. Un but signé Djaa-bout, dans les dernières minutes, a suffi au bonheur du nouveau promu. A l'issue de cette défaite, l'ESM reste scotchée dans la zone rouge, compliquant davantage son maintien.

M. Zeggai

## JSK-MBR et MCA-CSC avancés au lundi 5 janvier

Les matchs JS Kabylie-MB Rouissat et MC Alger-CS Constantine initialement prévus le mardi 6 janvier prochain pour la mise à jour de la 12e journée de Ligue 1, ont finalement été avancés au lundi 5 janvier, pour éviter un chevauchement avec le 8e de finale de la sélection

nationale en CAN-2025. Dans ce même contexte, la JSK recevra le MC Alger le 2 janvier, dans un duel prometteur pour la mise à jour de la 6e journée, alors que le CR Belouizdad croquera le fer avec l'ES Be n Aknoun le 3 janvier pour la mise à jour de la 12e journée.

## Coupe du monde de football 2026 Plus de 150 millions de demandes de billets enregistrés par la FIFA

La FIFA a indiqué avoir enregistré un record de demandes de billets pour la Coupe du monde de football 2026, en recevant plus de 150 millions de demandes de billets pour assister à ce tournoi planétaire qui devrait se dérouler dans trois pays hôtes, Etats-Unis, Canada et Mexique. Les supporters de plus de 200 pays et régions se sont connectés en masse à la plateforme FIFA.com/tickets après l'ouverture de la phase de vente de billets par tirage au sort aléatoire le 11 décembre, pour s'achever le 13 janvier 2026.

Selon la FIFA, la Coupe du monde 2026 avait été sursouscrite plus de 30 fois sur la base des numéros de carte de crédit individuels vérifiés soumis

avec chaque demande de billet, et que la demande est 3,4 fois supérieure au nombre total de spectateurs qui ont assisté aux 964 matchs qui composent les 22 éditions de la compétition depuis 1930.

«La Coupe du monde de la FIFA 2026 s'annonce comme le spectacle le plus grand et le plus inclusif de la planète», a déclaré le président de la FIFA, Gianni Infantino. «Cette réponse enthousiaste des supporters passionnés reflète véritablement l'engouement mondial pour notre sport. Nous allons écrire une page d'histoire en Amérique du Nord en réunissant le monde comme jamais auparavant pour célébrer l'unité et le meilleur du football», a-t-il dit.



Touggourt  
Projet d'une usine  
de fabrication de pneus

Le directeur général (DG) de l'Agen ce algérienne de promotion de l'investissement (AAPI), Omar Rekkache, a mis en avant, lundi à Touggourt, la nécessité d'une coordination entre tous les acteurs pour encourager l'investissement productif. S'exprimant lors de l'ouverture d'une journée d'information sur «La réalité et les perspectives de l'investissement dans la wilaya de Touggourt», en présence des walis d'Ouargla, El-Meghaïer et El-Oued, M. Rekkache, accompagné du chef de l'exécutif local, Othmane Abdelaziz, a indiqué que « l'amélioration du climat des investissements nécessite une étroite coordination entre l'AAPI, les autorités locales et les investisseurs ».

Ceci, a-t-il expliqué, afin de lever tous les obstacles entravant l'investissement et de contribuer à concrétiser les projets susceptibles d'apporter une valeur ajoutée à

l'économie nationale, rappelant que les indicateurs de mise en œuvre effective des projets avalisés par les guichets uniques de l'AAPI sont encourageants avec un avancement appréciable. Cela se traduit, a-t-il poursuivi, par l'entrée en phase de réalisation de plus de 4.900 projets d'investissement sur un total de 9.029 projets.

Le même responsable a réaffirmé l'engagement de son institution à accompagner les promoteurs et les porteurs de projets, notamment en favorisant l'accès au foncier industriel et au financement bancaire, et ce dans le but de soutenir les investissements productifs.

Il a, en outre, souligné que l'AAPI joue un rôle essentiel dans la gestion du portefeuille d'investissements, conformément à une vision économique durable axée sur l'encouragement des investissements productifs et la transformation du potentiel en

Mila  
Hommage à Abdelhafid Boussouf

La wilaya de Mila a commémoré, lundi, le 45ème anniversaire de la mort du Moudjahid Abdelhafid Boussouf, dit " Si Mabrouk ", en présence du secrétaire général du ministère des Moudjahidine et des ayants droit, Hachemi Afif, des autorités locales et de la famille révolutionnaire.

Dans une allocution lue en son nom par M. Hachemi Afif, lors d'un colloque national intitulé " Le Moudjahid-symbole Abdelhafid Boussouf, une école de patriotisme et une empreinte indélébile dans le génie de la Révolution ", le ministre des Moudjahidine et des Ayants droit, Abdelmalek Tacherifet, a souligné que la commémoration du décès de ce leader " nous permet d'évoquer avec fierté et honneur le parcours d'un homme parmi les fidèles de Novembre, un homme qui croyait en la patrie et en la liberté ".

" Ce que le défunt Abdelhafid Boulassouf (1926-31 décembre 1980) a réalisé en termes de structure de renseignement et d'or-

ganisation avancée a eu un rôle décisif dans le renforcement de la Révolution et de sa présence tant à l'intérieur qu'à l'extérieur, jusqu'à la victoire et le recouvrement de l'indépendance et de la souveraineté de l'Algérie ".

Il a également rendu hommage aux qualités du Moudjahid disparu qui en ont fait " un chef éclairé de la Wilaya V historique et un pionnier dans la création du service de renseignements et de communications durant la lutte armée ". En plus, a-t-il ajouté des efforts qu'il a déployés pour approvisionner l'Armée de libération nationale (ALN) en armes et en équipements et pour la création de la première radio du Front de libération nationale qui fut la voix authentique de la Révolution face à la propagande coloniale malveillante.

C'est pourquoi, "le souvenir de ce leader restera vivant dans la mémoire nationale ", a encore indiqué M. Tacherift dans l'allocution lue en son nom par M. Afif, avant de

Constantine  
Les métiers du cinéma auront leur formation

Un centre d'excellence national spécialisé dans la formation aux métiers du cinéma, sera ouvert, à Constantine, au titre de la nouvelle session de formation professionnelle, prévue le 15 février prochain, apprend-t-on mardi auprès du directeur de la formation et de l'enseignement professionnels, Housseem-Eddine Lekhal.

Première du genre à l'échelle nationale, cette structure de formation qui sera aménagée au centre de formation professionnelle et d'apprentissage (CFPA), situé à la cité Belle vue, au chef-lieu de wilaya, s'inscrit dans le cadre des orientations du ministère de tutelle visant à développer les compétences et à promouvoir l'innovation dans ce domaine, en adéquation avec les

besoins et les exigences du marché du travail, tout en contribuant au développement de l'économie locale et nationale, a -t-il déclaré à l'APS. La valorisation et la relance de la production cinématographique par l'introduction de spécialités liées à ce domaine artistique qui englobe une multitude de métiers comme la conception et projection d'une œuvre filmique, écriture du scénario de cinéma, montage d'image et son, l'art de la photographie, ainsi que la formation d'une main-d'œuvre qualifiée, capable de réaliser des projets innovants dans le cadre de l'entrepreneuriat (auto-entrepreneur), sont les autres objectifs principaux de la création de ce centre, qui sera doté d'un internat, a ajouté le même res-

In-Guezzam  
Renforcer l'alimentation en gaz

Le ministre de l'Energie et des Energie renouvelables, Mourad Adjal, a lancé lundi à In-Guezzam, un projet de raccordement au réseau de gaz (station GPL) au profit de 3.000 foyers. Intervenant à cette occasion lors d'une visite de travail dans la wilaya, M. Adjal accompagné du secrétaire général du ministère de l'Intérieur, des Collectivités locales et des Transports, Mahmoud Djamaa, a souligné l'importance de ce projet, livrable dans un délai de 18 mois, pour renforcer l'alimentation en énergie gazière et contribuer à l'amélioration des conditions de vie des habitants.

Au cours de cette visite, la délégation

ministérielle a inspecté un projet de réalisation d'une piste d'atterrissage et de décollage (3.000m X 45m) de l'aérodrome d'In-Guezzam.

Elle a également assisté à une présentation de la direction locale des travaux publics (DTP) sur une infrastructure aéroportuaire similaire à Tin-Zaouatine, ainsi que sur les travaux réalisés sur la route nationale RN-1 et le chemin de wilaya CW-117 reliant In-Guezzam à Tinzaoutine.

Le ministre a, dans ce contexte, insisté sur le respect des délais de réalisation et l'accélération du rythme des travaux, afin que ces projets puissent répondre aux pré-

valeur ajoutée pour l'économie nationale, en ligne avec l'approche définie par le président de la République.

De leur côté, des opérateurs économiques ont saisi cette occasion pour exprimer leurs préoccupations concernant les difficultés et défis de l'investissement, en plus de débattre des questions relatives à la promotion des investissements et de leurs perspectives dans la région.

Par ailleurs, le DG de l'AAPI a procédé avec les autorités locales au lancement d'un nombre de projets d'investissement à travers la wilaya, à l'image d'une usine de fabrication de pneumatiques pour véhicules légers et lourds.

Fruit d'un partenariat algéro-chinois, ce projet doté d'une capacité de production annuelle estimée à 5 millions unités, générera, une fois opérationnel, plus de 1.720 emplois directs.

souligner " l'engagement du ministère à préserver cette mémoire, à être toujours fidèle au serment des Martyrs et à transmettre le message de la Révolution à la jeunesse " pour qu'elle soit " à la hauteur de la responsabilité qui lui incombe de construire la nouvelle Algérie, triomphante, cohérente et confiante en son avenir, comme l'avait souligné le président de la République, M. Abdelmadjid Tebboune, dans son message à l'occasion du 65e anniversaire des manifestations du 11 décembre 1960 ".

Lors de leurs interventions au cours de ce colloque, les participants, parmi lesquels Mohamed Debbah, membre de l'association des anciens du MALG (ministère de l'Armement et des Liaisons générales), se sont attardés sur le parcours militant du défunt Moudjahid et sur son rôle agissant dans la formation des jeunes qui ont rejoint la Révolution dans le domaine du renseignement.

ponsable. Un staff d'enseignants spécialisés sera mobilisé pour encadrer les stagiaires de cette structure de formation qui sera dotée d'équipements et de programmes pédagogiques pour offrir aux jeunes concernés une formation de qualité, a indiqué la même source. Il convient de noter que la wilaya de Constantine compte actuellement 25 établissements de formation et d'enseignement professionnels du secteur public dont cinq (5) instituts nationaux spécialisés, 18 centres de formation à travers les communes, un (1) institut d'enseignement professionnel et une (1) annexe, d'une capacité d'accueil global de 7950 places dotés de 12 internats, en plus de 25 autres structures relevant du privé.

occupations des citoyens dans les délais impartis. M. Adjal a, par ailleurs, présidé, en présence des autorités de la wilaya, élus locaux et représentants de la société civile, une cérémonie de remise aux bénéficiaires des titres de propriété et d'attribution de parcelles de terrain à bâtir dans le cadre des lotissements sociaux, et des aides financières pour l'habitat rural.

Au terme de sa visite, le ministre de l'Energie et des Énergies renouvelables a inspecté un projet de réalisation d'un siège pour la direction locale de distribution relevant de la société nationale de l'électricité et du gaz (Sonelgaz).

Bouira  
Près de 500 kg  
de viande  
impropre à  
la consommation  
saisis

Dans le cadre de la protection des consommateurs et la préservation de la santé publique, des policiers en poste à un point de contrôle ont intercepté un camion frigorifique. Après inspection, il a été constaté que le camion transportait environ 460 kg de viande rouge conditionnée dans des caisses en plastique sans certificat vétérinaire d'origine. En coordination avec le vétérinaire de la direction des services agricoles (DSA), le produit a été inspecté et jugé impropre à la consommation humaine en raison de l'absence d'étiquetage et d'emballage adéquat. Il ne respectait pas non plus les normes minimales d'hygiène, de transport et de stockage, et était dépourvu du certificat vétérinaire requis. La marchandise saisie a été détruite et des poursuites judiciaires ont été engagées contre le contrevenant. Farid Haddouche

Bordj Bou Arreridj  
Près de 37.000  
comprimés  
psychotropes  
interceptés

Les unités du Groupement territorial de la Gendarmerie nationale (GN) de la wilaya de Bordj Bou Arreridj ont démantelé un réseau criminel spécialisé dans le trafic de psychotropes, et saisi près de 37.000 comprimés psychotropes de type "Prégabaline", a indiqué mardi un communiqué de ce corps constitué. Dans le cadre de la lutte contre le crime organisé sur leur territoire de compétence, "les unités du Groupement territorial de la Gendarmerie nationale de Bordj Bou Arreridj ont procédé au démantèlement d'un réseau criminel spécialisé dans le trafic de psychotropes, à l'arrestation de trois (3) suspects et à la saisie de 36.900 comprimés psychotropes de type +Prégabaline+ et d'un véhicule", précise le communiqué.

L'opération a été menée "lors d'un contrôle effectué par les éléments de la brigade territoriale de la GN de Bordj Ghedir, sur le chemin de wilaya 42", ajoute la même source, soulignant qu'"après l'arrêt et la fouille minutieuse d'un véhicule, une importante quantité de comprimés psychotropes a été découverte dissimulée à l'intérieur, entraînant l'interpellation immédiate de son conducteur, premier suspect, qui a été conduit au siège de la brigade pour la poursuite de l'enquête".

L'approfondissement des investigations a permis d'identifier et d'arrêter les autres membres du réseau, qui seront déférés devant les juridictions territorialement compétentes au terme des procédures légales, conclut le communiqué.

Médéa  
Séisme  
de 3,1 degrés

Une secousse tellurique d'une magnitude de 3,1 degrés sur l'échelle ouverte de Richter a été enregistrée, mardi à 11h51 dans la wilaya de Médéa, a indiqué le Centre de recherche en astronomie, astrophysique et géophysique (CRAAG) dans un communiqué.

L'épicentre de la secousse a été localisé à 8 km au nord-est de Mihoub, dans la même wilaya, précise la même source.

Horaires des prières pour Alger et ses environs				
11 rajeb 1447				
El Fedjr 06h28	Dohr 12h51	Assar 15h23	Maghreb 17h44	Icha 19h09
Horaires des prières pour Constantine et ses environs				
El Fedjr 06h14	Dohr 12h37	Assar 15h10	Maghreb 17h31	Icha 18h56





## Pari tenu pour la wilaya d'Oran Plus de 11.000 logements toutes formules confondues distribués en 2025

D. B.

Avec la récente attribution de plus de 900 logements repartis entre plusieurs communes, la wilaya d'Oran a tenu son pari de distribuer plus de 11.000 unités toutes formules confondues durant l'année 2025. En effet, ces deux derniers mois la wilaya d'Oran a procédé à la distribution des clés de plus de 900 logements sociaux au profit de bénéficiaires issus de plusieurs communes de la wilaya. Ces attributions qui s'inscrivent dans le cadre du programme de résorption de l'habitat précaire pour l'année 2025, ont ciblé plusieurs sites. La commune d'Oued Tlélat a accueilli une part importante de cette opération, notamment au niveau du site des 2.000 logements où 380 logements ont été attribués. Sur ce total, 180 logements au profit des bénéficiaires de la commune d'El Braya, 100 logements pour la commune de Taфраoui, 100 logements destinés à la commune de Boufatis. Dans le même cadre, 100 logements publics locatifs ont également été attribués dans la commune d'El Ançor, relevant de la daïra d'Aïn El Turk.

La plus importante opération de remise de clés a toutefois concerné la commune d'Oued Tlélat, avec l'attribution directe de 441 logements sociaux au profit de ses habitants. En effet, un total de plus de 11.000 logements ont été attribués à Oran depuis le début de l'année (2025), avec des distributions importantes lors des fêtes nationales (juillet et novembre), dont des milliers de logements publics locatifs (LPL) et des programmes

comme AADL, pour répondre à la demande urgente et réduire l'habitat précaire. Ces attributions s'inscrivent dans un vaste plan de relogement et de modernisation de la ville d'Oran, financé par l'État, visant à satisfaire une demande pressante et à améliorer les conditions de vie.

Depuis le début de 2025, Oran a connu une activité de distribution de logements significative, avec des chiffres variant selon les sources et les périodes, incluant plus de 11.000 unités annoncées en mars, des opérations en mai et juillet, et une grande cérémonie en octobre 2025 marquant la distribution de plus de 2.000 logements (LPL et LPA) et des annonces pour des milliers d'autres. Au total, plus de 7.400 logements toutes formules confondues avaient déjà été distribués jusqu'en juillet, et des projections mentionnent des distributions massives pour achever le programme 2025, avec des plans pour des dizaines de milliers d'unités à terme sur l'année. Par ailleurs, pas moins de 182.825 logements toutes formules confondues sont en cours de réalisation, selon un rapport détaillé sur l'état des programmes de logement en voie de concrétisation, présenté avant-hier par le directeur du logement au cours d'une réunion de coordination présidée par l'ex-wali d'Oran M. Ibrahim Ouchène. En effet, ce programme est en voie d'achèvement avec un taux d'avancement de l'ordre de 88,20% dont 72.482 unités de type public locatif. Une avancée remarquable qui renseigne sur les efforts consentis par l'Etat à prendre en charge les do-

léances de la population à travers la réalisation de plusieurs programmes d'habitat.

Sur ce et selon la cellule de la communication de la wilaya, quelque 32.914 logements de type public locatif ont été distribués en cinq ans soit entre 2020 et 2025. La wilaya d'Oran a bénéficié d'un programme de 4.000 logements publics locatifs qui sera réalisé dans 24 communes, dont 820 unités pour la commune d'Oran, 400 autres pour chacune des communes de Bir El Djir et Arzew, 300 unités pour Es-Sénia et Aïn El Turk, 150 unités pour Sidi Benyebka et Hassi Benokba, 100 unités pour les communes d'El Kerma, Sidi Chahmi, Bousfer, El Ançor, Mers El Kebir, Boutlélis, Misserghine, Hassi Mef-soukh, Bethioua, Aïn El Beïda et Oued Tlélat, 80 unités pour Hassi Bounif et 50 unités pour Aïn El Kerma, Benfreha, Mers El Hadjadj et Taфраoui. Un délai de 16 mois a été accordé aux promoteurs immobiliers en charge de la réalisation de ce programme qui est supervisé par l'Office de promotion et de gestion immobilière (OPGI). Par ailleurs, d'autres opérations sont aussi lancées dont 690 logements publics locatifs supplémentaires à Belgaïd (Bir El Djir) et 250 logements à Gdyl. Outre le logement social, un quota de 3.150 logements de type AADL sera réalisé à Aïn El Beïda. Un site devant abriter ce chantier a été retenu et des directives ont été données pour que toutes les procédures soient ficelées afin d'entamer les travaux de réalisation de ces logements. Un suivi particulier de tous les chantiers en cours a été exigé de la part des services concernés.

## Ecoles primaires Lancement de la campagne de nettoyage et d'embellissement

J. Boukraa

Une campagne de nettoyage et d'embellissement des écoles primaires et de leur environnement a été lancée à travers plusieurs établissements scolaires de la wilaya d'Oran. Cette initiative, lancée par le ministère de l'Education nationale, en coordination avec le secteur de l'Intérieur et des Collectivités locales, le secteur de l'Environnement, ainsi que le Conseil national de la société civile, vise à améliorer le cadre scolaire et à offrir aux élèves un environnement propre, sain et favorable à l'apprentissage. Inscrite dans la préparation du deuxième trimestre de l'année scolaire, cette campagne se déroule sous le slogan « Pour un environnement scolaire propre ». Les opérations prévues dans le cadre de cette campagne comprennent des actions de nettoyage, de ra-



massage des déchets, de dés-herbage, ainsi que des travaux d'embellissement des écoles et de leurs abords.

Ces actions mobilisent les équipes pédagogiques et administratives, les services communaux et les associations de la société civile, dans un esprit de solidarité et de civisme. Au-delà de son aspect environnemental, cette initiative a également pour objectif de sensi-

biliser les élèves à la préservation de leur cadre de vie, de promouvoir les comportements écoresponsables et de renforcer la culture de la citoyenneté dès le plus jeune âge. A travers cette campagne nationale, les pouvoirs publics réaffirment leur engagement en faveur de l'amélioration des conditions de scolarisation, du bien-être des élèves et de la protection de l'environnement scolaire.

## CHU d'Oran-OMS Une conférence scientifique sur l'élaboration des contrats de performance

J. Boukraa

Dans un contexte marqué par la nécessité d'améliorer la gouvernance et l'efficacité des établissements de santé, la wilaya d'Oran a abrité cette semaine une importante conférence scientifique consacrée au thème « Comment élaborer un contrat de travail axé sur la performance ». Organisée par le Centre hospitalo-universitaire d'Oran Dr Benzerdjeb sous l'égide de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), en coordination avec le ministère de la Santé, cette rencontre scientifique a constitué un espace d'échange et de réflexion autour des mécanismes modernes de gestion hospitalière, mettant l'accent sur l'adoption d'outils contractuels orientés vers les résultats, la qualité des soins et l'optimisation des ressources humaines. Le contrat de performance y a été abordé comme un levier stratégique permettant d'améliorer le rendement des professionnels de santé, de renforcer la transparence dans la gestion et de promouvoir une culture d'évaluation continue au sein des structures hospitalières.

Les travaux de la conférence ont porté sur les fondements conceptuels et pratiques du contrat de performance, son rôle dans l'amélioration du fonctionnement des établissements de santé, ainsi que les conditions nécessaires à sa mise en œuvre efficace. Les intervenants ont souligné l'importance d'aligner les objectifs individuels et institutionnels afin de ga-

rantir une meilleure qualité de prise en charge des patients et une utilisation rationnelle des moyens disponibles.

Une communication centrale a été consacrée aux étapes clés de l'élaboration d'un contrat de travail fondé sur la performance, présentée par le professeur Kourti Nazim, directeur des activités médicales et paramédicales du CHUO. Son intervention a mis en lumière les indicateurs mesurables, les mécanismes de suivi et d'évaluation, ainsi que l'impact attendu de ce type de contrat sur l'amélioration de la qualité des services de santé et de la performance globale des établissements hospitaliers. Cette approche s'inscrit dans une dynamique de modernisation du système de santé, fondée sur la responsabilisation, l'amélioration continue et la recherche de l'efficacité. La conférence s'inscrit également dans le cadre du renforcement de la formation continue et du partage d'expériences entre les différents acteurs du secteur de la santé, en vue d'accompagner les réformes engagées et d'améliorer durablement la performance des établissements hospitaliers.

La conférence a connu la participation de responsables du secteur de la santé au niveau local, de cadres et représentants du Centre hospitalo-universitaire d'Oran, ainsi que de spécialistes et experts issus de différentes structures hospitalières et administratives, impliqués dans la gestion médicale, financière et organisationnelle.

## Fêtes de fin d'année La police et la gendarmerie renforcent leur dispositif de sécurité

K. Assia

En prévision de la fin d'année et du rush des visiteurs qui affluent sur la capitale de l'ouest du pays, un important dispositif de sécurité vient d'être mis en place par les services de sécurité, notamment les services de la sûreté de la wilaya d'Oran et les éléments du Groupement de la gendarmerie d'Oran. Le but est de sécuriser les biens et les personnes et venir en aide à la population. Avec la période des vacances d'hiver, la wilaya connaît un afflux considérable de familles venues des quatre coins du pays et même de l'étranger. Ainsi, ce dispositif spécial fin d'année repose, en effet, sur un déploiement des effectifs au niveau des zones urbaines et suburbaines et qui relèvent de la compétence de la sûreté de la wilaya d'Oran. Ce dispositif ciblera donc les stations de taxis et des bus, les gares ferroviaires, les places publiques, les marchés, entre autres.

Les responsables des sûretés urbaines et des sûretés de daïra ont été réunis pour l'élaboration de ce plan d'action, un plan qui vise à sécuriser et à contrôler les accès, occuper le terrain avec des interventions efficaces et coordonner d'une manière adéquate avec les forces déployées sur le terrain. En effet, la sûreté de la wilaya compte déployer tous ses effectifs pour répondre aux doléances de la population et sécuriser les grands axes, quartiers et carrefours. Ce dispositif se compose essentiellement des éléments de la police judiciaire, ceux des sûretés urbaines et sûretés de daïra en plus des effectifs de la voie publique. Ce déploie-

ment sur le terrain repose sur une stratégie et un plan d'action mûrement réfléchi. Des barrages routiers fixes et autres mobiles en plus de tournées pédestres sont effectués de jour comme de nuit.

La ville d'Oran sera scindée en trois ou quatre zones et chaque zone peut coiffer jusqu'à trois sûretés urbaines placées sous contrôle d'un commissaire. L'accent sera mis également sur le contrôle de certains excès ou dépassements pouvant être constatés en de telles occasions. Les services de la voie publique seront donc mobilisés pour la prévention contre les accidents de la route, notamment au niveau de la corniche oranaise. Ces accidents sont souvent dus aux excès de vitesse. Tout sera pris en considération, fait-on savoir. Un numéro vert le 1548 a été mis en place par la police pour orienter la population et intervenir en cas de besoin. Du côté des services du Groupement de la gendarmerie, la sécurité sera renforcée dans les zones extra-muros et les communes limitrophes. Des patrouilles de jour comme de nuit seront effectuées par les éléments de la gendarmerie. Outre la sécurité des biens et de la population, les gendarmes ont pour mission de réguler la circulation au niveau de plusieurs axes et surtout à sécuriser le réseau routier.

Un numéro vert, le 1055, a été instauré pour venir en aide à la population en matière d'orientation, d'informations et surtout de prévention contre la criminalité. Il est question d'éviter les accidents de la route et d'inciter les automobilistes à respecter le code de la route, notamment le respect de la vitesse.

### Horaires des prières pour Oran et ses environs

11 rajab 1447				
El Fedjr 06h41	Dohr 13h04	Assar 15h39	Maghreb 18h00	Icha 19h24





## Tiaret

**Deux ouvrages d'art remis en service**

**Deux ouvrages d'art ont été mis en service après leur réhabilitation au niveau du chemin de wilaya CW 77 A, dans la commune de Rechaïga, wilaya de Tiaret, a-t-on appris, mardi, du directeur des Travaux publics de la wilaya, Ali Salah.**

M. Salah a indiqué que ce projet, dont le coût de réalisation est évalué à 24,9 millions de dinars, a été inscrit dans le cadre d'un programme spécial dont a bénéficié la wilaya pour la réparation des dégâts causés par les intempéries. Il a ajouté que les travaux réalisés ont permis la concrétisation d'un nouvel ouvrage d'art d'une longueur de 43 mètres, protégé par des glissières

de sécurité métalliques, ainsi que l'ouverture de canaux pour faciliter l'écoulement des eaux, en plus du revêtement des zones concernées et de l'élargissement des accotements de la route. Par ailleurs, un ancien ouvrage d'art a été remplacé par un nouveau réalisé sous forme de dalots, d'une longueur de 5 mètres et d'une hauteur de deux mètres, a-t-on indiqué de même source.

Cette route constitue un axe stratégique dans la daïra de Ksar Chellala, car elle permet aux habitants des communes de Zemalat Emir Abdelkader, Ksar Chellala, Serghine, ainsi qu'aux zones nord de la wilaya de Djelfa de rejoindre la wilaya de Tiaret par un itinéraire plus court, sans devoir emprunter la RN 40, connue pour sa forte densité de circulation, a indiqué M. Salah.

## Béchar

**Un dispositif de secours et d'intervention sur la RN 110**

Un dispositif de prévention, de secours et d'intervention a été mis en place par les services de la Protection civile (PC), afin d'assurer une meilleure anticipation des accidents de la circulation sur la route nationale RN 110, reliant Béchar à Taghit sur une distance de 97 km, a indiqué, mardi, la direction locale de ce corps constitué.

Ce dispositif inclut notamment la création d'un poste avancé d'intervention rapide, au niveau du lieu-dit "Manou Araar", en direction de Taghit, composé d'une équipe de huit (8) agents de la Protection civile équipée de moyens matériels,

dont une ambulance et un camion de lutte contre les incendies, a-t-on signalé. En cas de nécessité, ce poste sera soutenu en ressources humaines et logistiques par l'unité principale de la Protection civile, a précisé le chargé de la communication au sein de la direction locale de ce corps, le lieutenant Aboubakr-Essedik Baâli. La RN 110, particulièrement fréquentée en cette période, marquée par un flux important de touristes nationaux et étrangers, à l'occasion des vacances scolaires et des fêtes de fin d'année à Taghit, région à vocation touristique, fait également l'objet de surveillance et de contrôle de

la circulation routière, tout au long de son tracé par des unités de sécurité routière de la Gendarmerie nationale, qui veillent activement à assurer la sécurité des usagers, ainsi qu'à préserver les personnes et les biens, a-t-on souligné.

Par ailleurs, la direction de la Santé a mis en place, à cette occasion, un protocole médical spécial au sein de la polyclinique de Taghit. Ce dispositif vise à garantir une prise en charge médicale efficace, tant pour les habitants de cette commune touristique que pour les nombreux visiteurs présents dans la région, a-t-on ajouté.

## Naâma

**La lutte contre la corruption au menu**

Les mécanismes juridiques de lutte contre les crimes de corruption et leur efficacité à la lumière de la loi 06-01 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption étaient le thème d'une journée d'étude organisée, lundi, par la Cour de justice de Naâma.

Les participants à cette rencontre ont abordé les différents mécanismes de contrôle et de prévention prévus par la loi relative à la prévention et à la lutte contre la corruption, laquelle constitue la pierre angulaire de la politique pénale algérienne en la matière. Cette loi comporte une analyse détaillée des crimes de corruption, l'élargissement du champ des personnes soumises à la reddition de comptes, ainsi que le durcissement des sanctions pénales.

Dans son allocution, le président de la Cour de justice de Naâma, Abdelouahed Hocine, a indiqué que

l'efficacité de ces mécanismes juridiques demeure tributaire de leur bonne application et de la complémentarité des rôles entre la législation, la justice et l'administration, en plus du rôle de la société civile.

Il a estimé que la lutte contre la corruption "n'est pas la responsabilité exclusive de l'Etat, mais une responsabilité collective qui exige une conscience juridique et une citoyenneté active".

Pour sa part, le Procureur général près la Cour de Naâma, Gouni Moussa, a évoqué plusieurs mesures visant à renforcer les mécanismes de prévention et à ancrer la culture de la reddition de comptes, notamment l'élargissement du droit des citoyens à l'accès à l'information.

Il a également abordé les mécanismes juridiques rigoureux destinés à consacrer l'Etat de droit, en particulier la confiscation des produits cri-

minels issus des crimes de corruption et du détournement des deniers publics. De son côté, la vice-présidente de la Cour de Naâma, Bouamrane Fatiha, a présenté certaines infractions de corruption liées au détournement de fonds, à l'abus de fonction et d'influence par les agents publics, à la corruption, ainsi qu'aux infractions relatives aux marchés publics, notamment l'octroi d'avantages injustifiés.

Elle a également évoqué les pratiques illégales dans les transactions entre personnes privées, sociétés et entreprises économiques, portant atteinte aux droits des actionnaires et des consommateurs.

Les interventions des magistrats et des enseignants en droit ont mis l'accent sur les mécanismes préventifs de lutte contre les crimes de corruption, considérés comme "la première ligne de défense" contre ce fléau.

## Saïda

**Une bibliothèque ouverte à la gare routière**

La Bibliothèque publique de lecture «Nizar Abdelkrim» de la wilaya de Saïda a pris l'initiative d'ouvrir un espace dédié à la lecture au sein de la gare routière de transport des voyageurs «SOGRAL», dans une démarche visant à promouvoir la culture chez les voyageurs, selon le directeur de la bibliothèque, Mezouar Mokhtar.

Cet espace culturel, inauguré au début de la semaine en cours, est destiné aux voyageurs transitant par la wilaya de Saïda vers différentes destinations, à travers la mise à disposition d'un éventail varié de titres

et d'ouvrages dans les domaines culturel, scientifique, religieux, social, entre autres.

Il a ajouté que cet espace offre aux voyageurs l'opportunité de lire et de consulter des livres dans une atmosphère calme à l'intérieur de la gare, contribuant ainsi à l'amélioration de la qualité des services publics fournis, à la promotion de la culture de la lecture et à la valorisation de la place du livre dans la vie quotidienne.

Le même responsable a souligné que cette initiative, réalisée en coordination avec la direction des transports, s'inscrit dans le cadre de la

promotion de la lecture et de la diffusion de la culture de la lecture en dehors du cadre traditionnel, en transformant les équipements publics en espaces vivants du savoir.

Il a également indiqué que cette démarche reflète la conviction des responsables du secteur selon laquelle la lecture n'est pas une activité limitée aux seules bibliothèques publiques, appelant à la généralisation de cette expérience culturelle à l'ensemble des gares de transport de voyageurs, afin d'élargir le cercle des lecteurs et de diffuser la culture de la lecture.

## Tissemsilt

**Formation : l'agriculture en tête**

La direction de la Formation et de l'Enseignement professionnels (DFEP) de la wilaya de Tissemsilt a réservé, en prévision de la prochaine session de formation prévue pour le mois de février 2026, un total de 3.160 places pédagogiques dans les différents modes de formation.

Le chef du service Apprentissage, de la Formation continue et du partenariat à la direction, Boualem Youf, a précisé que le secteur a programmé 3.160 places pédagogiques au profit des candidats souhaitant intégrer la formation professionnelle, réparties sur 81 spécialités.

Il a souligné que la session de février est une session de rattrapage de celle d'octobre dernier et vise à permettre aux jeunes retardataires d'accéder aux parcours de formation.

Le même responsable a ajouté que la détermination du nombre de places programmées a été effectuée à l'issue d'une étude approfondie des besoins de la wilaya, en coordination avec les différents organismes de l'emploi, afin d'améliorer les opportunités d'insertion professionnelle des stagiaires après l'obtention

de leur diplôme. La branche de l'agriculture a bénéficié de la plus grande part avec 940 places pédagogiques, en raison de la vocation agricole de la wilaya.

Celle du bâtiment et des travaux publics a également bénéficié de 555 places pédagogiques, en adéquation avec la dynamique de développement que connaît la wilaya, notamment après avoir bénéficié de plusieurs projets dans le cadre du programme complémentaire de développement décidé par le président de la République, M. Abdelmadjid Tebboune.

Par ailleurs, 385 places ont été réservées à la filière du textile et de l'habillement, et 150 places à celle de l'informatique et des télécommunications, dans le but d'accompagner la transformation numérique et de renforcer les compétences locales dans ce domaine stratégique.

La même source a indiqué que 915 places ont été réservées aux bénéficiaires de l'allocation chômage, 200 places aux cours du soir sanctionnés par un certificat de qualification, en plus de plus de 100 places destinées aux femmes au foyer.

## Tissemsilt

**Le gaz pour plus de 1.000 foyers**

Plus de 1.000 familles réparées à travers les différentes communes de la wilaya de Tissemsilt, notamment dans les zones éloignées, ont bénéficié du raccordement au réseau de distribution de gaz naturel, selon un communiqué de la direction de distribution de l'électricité et du gaz «Sonelgaz» de la wilaya. L'opération de raccordement de plus de mille foyers au gaz naturel, réalisée durant la période s'étalant du début de l'année 2025 jusqu'au mois de décembre en cours, s'inscrit dans le cadre du programme complémentaire de développement décidé par le président de la République, M. Abdelmadjid Tebboune, au profit de la wilaya, dans son volet relatif au secteur de l'énergie. Ce programme vise à améliorer le cadre de vie des habitants de la wilaya, en particulier ceux résidant dans les villages, les groupements ruraux et les zones éloignées. Le communiqué a ajouté que les opérations de raccordement à cette ressource vitale ont concerné, notamment en raison de la vague de froid que connaît la région durant la saison hivernale, plusieurs villages monta-

gneux. Ainsi, la commune de Sidi Slimane a bénéficié du raccordement des douars de Keddadra, Cheraga et Guenancha, au profit de 430 familles, à travers un réseau de distribution d'une longueur de 4,2 kilomètres. Pour sa part, la commune de Beni Lahcen a bénéficié du raccordement de plus de 240 familles au gaz naturel, touchant les douars de El Mehainia, Sidi Aïssa, Essahanine, Sidi Boudjemâa, Laâkarachia et Eddehamnia, via un réseau de distribution dépassant 26 kilomètres. Selon la même source, l'opération a également concerné la commune de Beni Chaïb, qui englobe les villages d'Ouled Boudiaf, El Mananâa et Ennessarir, ainsi que la commune de Sidi Lantri, notamment les douars El Khouaikhia et El Assanine. Elle a aussi touché les deux collectivités locales de Tamalahat et Lardjem, au niveau de plusieurs villages, au profit de plus de 330 familles. Pour rappel, l'ensemble des 22 communes de la wilaya de Tissemsilt sont raccordées au réseau de gaz naturel, ou le taux global de couverture à travers les différentes zones de la wilaya a dépassé les 80%.



# La nouvelle gouvernance du monde

## Comment deux milliards d'habitants

Par Rédha Tir\*

La géopolitique mondiale et les règles de gouvernance planétaire traversent une rupture historique, marquée par des alliances inédites et des forces technologiques et économiques qui redéfinissent la puissance et les rapports de force globaux – une transformation que nous vivons en direct, qui pulvérise les cadres idéologiques préexistants.

L'intelligence artificielle ne relève plus du champ des outils, ni même de celui des politiques publiques. Elle constitue désormais une capacité de puissance à part entière, au même titre que l'énergie, l'industrie lourde ou l'arme stratégique en leur temps, dont l'effet multiplicateur excède celui de toutes les capacités de puissance qui l'ont précédée. Transnationale par essence, elle traverse les frontières, déséquilibre les hiérarchies établies et recompose les rapports de force globaux sans attendre l'adaptation des États. Les États-Unis, la Chine, l'Europe, la Russie, l'Inde – et demain d'autres pôles – s'affrontent pour le contrôle des modèles, des capacités de calcul et des chaînes de données, comme on s'affrontait autrefois pour la maîtrise des mers, des détroits et des routes commerciales. Mais cette reconfiguration s'opère dans un temps comprimé : la séquence historique est accélérée, sans périodes de stabilisation intermédiaires.

Ce qui se joue n'est pas la régulation d'une technologie, mais la formation d'un nouvel ordre de puissance, dans lequel une minorité démographique hautement équipée façonne, encadre et contraint le destin de la majorité mondiale. Le monde en cours de naissance n'est pas normé : il est structuré par la capacité à imposer sa trajectoire.

Cette recomposition ne surgit pas dans un vide institutionnel. Elle s'inscrit dans un monde où le pouvoir n'a jamais disparu, mais où il s'est exercé sans se dire, sans se nommer, et souvent sans se formaliser. Pour comprendre ce qui est en train de naître, il faut donc se défaire des catégories rassurantes héritées du discours international. Il faut se méfier des mots trop bien rangés. « Gouvernance mondiale » en fait partie. On continue de l'utiliser comme si elle avait réellement existé, ou comme si son absence expliquait mécaniquement les désordres actuels. Or l'expérience des dernières décennies raconte autre chose. Le monde ne souffre pas d'un déficit de pouvoir. Il fonctionne, au contraire, sous une densité de contraintes rarement atteinte auparavant.

Ce qui s'est installé n'a rien d'un gouvernement au sens classique. Il n'y a pas de centre unique, pas de texte fondateur, pas de légitimité formalisée. Il y a, en revanche, une capacité très inégalement répartie à fixer les paramètres dans lesquels les autres doivent évoluer. Tous participent à cette compétition, mais seuls quelques-uns disposent d'une capacité d'encadrement systémique, c'est-à-dire du pouvoir de fixer les paramètres généraux dans lesquels les autres doivent agir. Trois États – les États-Unis, la Chine et la Russie – concentrent cette capacité. Leur poids démographique est limité à l'échelle mondiale, mais leur influence sur les trajectoires politiques, économiques et sécuritaires des autres n'en est pas moins décisive.

Cette influence ne s'exerce pas par des ordres directs. Elle passe par des mécanismes plus profonds, souvent moins visibles : la possibilité de garantir ou de retirer la sécurité, d'ouvrir ou de fermer l'accès aux financements, aux technologies, aux ressources énergétiques, aux circuits de reconnaissance internationale. Autrement dit, par le contrôle de ce sans quoi gouverner



devient vite théorique. Le monde contemporain n'est donc pas réellement gouverné. Il est maintenu dans un cadre, parfois souple, parfois brutalement contraignant. Les États continuent d'exister juridiquement, mais leur marge de décision dépend de choix qu'ils ne maîtrisent pas toujours. La souveraineté n'a pas disparu ; elle s'est concentrée, et cette concentration structure désormais l'ensemble du système international.

### I. APRÈS L'HÉGÉMONIE AMÉRICAINE : UNE CONCENTRATION DURABLE DE LA PUISSANCE

À la fin de la guerre froide, l'idée d'une domination américaine durable s'est imposée avec une facilité qui, rétrospectivement, étonne. La supériorité militaire était manifeste, l'économie américaine centrale, le dollar incontournable. Beaucoup ont pris cette configuration pour un nouvel état stable du monde. Elle ne l'était pas.

La phase unipolaire a existé, mais elle a rapidement montré ses limites. Les interventions militaires longues et coûteuses, les crises financières, la montée en puissance d'autres acteurs industriels et technologiques ont progressivement érodé la capacité des États-Unis à structurer seuls l'ordre mondial. Pour autant, cette érosion n'a pas débouché sur un partage équilibré du pouvoir.

Ce qui s'est mis en place est plus resserré, plus rigide : une concentration oligopolistique de la puissance. Trois États disposent aujourd'hui, chacun selon des modalités différentes, de leviers de contrainte hors de portée de la majorité des autres.

Les États-Unis conservent une position singulière. Leur force ne tient pas seulement à leurs capacités militaires, mais à leur aptitude à transformer des instruments apparemment techniques – droit, finance, normes, infrastructures numériques – en outils politiques. Sanctionner, ralentir, ex-

clure, dissuader peuvent se faire sans déployer un seul soldat. Cette capacité à agir à distance constitue l'un des cœurs de leur puissance contemporaine.

La Chine a suivi une trajectoire différente. Elle a bâti son influence moins par la projection militaire que par l'occupation progressive des chaînes de valeur, des infrastructures et des standards industriels. Sa force réside dans la durabilité des dépendances qu'elle a construites. Se dégager de ces relations est possible sur le papier. Dans la pratique, cela suppose du temps, des ressources et une prise de risque que peu d'États sont prêts à assumer.

La Russie, enfin, occupe une place à part. Son poids économique est limité, mais sa centralité stratégique reste forte. Son arsenal nucléaire, son rôle énergétique et sa disposition à recourir à la force sans chercher une légitimation large lui confèrent une fonction spécifique : rappeler que, malgré la financiarisation et la numérisation du monde, la contrainte ultime n'a pas disparu.

L'ensemble ne forme ni un équilibre harmonieux ni un système coopératif. Il s'agit d'une cohabitation sous tension, fondée sur des lignes rarement explicitées mais largement intégrées. La stabilité qui en découle n'est pas normative ; elle est prudente, dissuasive, toujours réversible.

### II. TROIS LEVIERS POUR TENIR LE MONDE : FORCE, ARGENT, INFORMATION

La domination contemporaine ne repose plus d'abord sur le territoire. Elle s'exerce par la maîtrise des systèmes sans lesquels les sociétés modernes ne fonctionnent pas.

**La force : contenir plutôt que pacifier**  
Les États-Unis disposent du dispositif militaire le plus étendu jamais constitué, garantissant les grandes routes maritimes et les zones jugées vitales. La Russie impose

ses propres seuils de tolérance dans son voisinage stratégique et au-delà. La Chine modifie progressivement les équilibres militaires de l'Indo-Pacifique et se prépare, sur le long terme, à des scénarios de confrontation autour de Taïwan.

Aucune de ces puissances ne cherche à pacifier durablement le monde. Elles gèrent la violence. Les conflits sont maintenus à un niveau jugé supportable, déplacés géographiquement, instrumentalisés. La guerre de haute intensité devient un privilège réservé à quelques acteurs. Pour les autres, l'escalade est hors de portée, ce qui inscrit la hiérarchie dans la durée.

### La finance : contraindre sans administrer

La finance constitue aujourd'hui l'un des outils de pouvoir les plus efficaces. Le dollar permet aux États-Unis d'agir sans recourir directement à la force. La dette, la notation souveraine et les normes de conformité transforment des fragilités économiques en leviers politiques.

La Chine tente d'aménager des voies alternatives, sans renverser l'architecture existante. La Russie, sous sanctions, explore des stratégies de contournement qui renforcent toutefois d'autres formes de dépendance. Dans cet ensemble, contrôler l'accès au financement revient à orienter les choix politiques sans les formuler explicitement.

### L'information : gouverner par anticipation

Le levier informationnel est sans doute le plus structurant. Les infrastructures numériques donnent aux États-Unis une visibilité globale sur les flux de données. La Chine développe un modèle fondé sur le contrôle algorithmique et la surveillance, qu'elle diffuse à l'extérieur. La Russie investit la guerre informationnelle et le cyberspace.

Malgré leurs différences, ces stratégies convergent sur un point : la capacité à modeler l'espace cognitif. La gouvernance ne se contente plus de sanctionner. Elle anticipe, conditionne, rend certaines options impensables avant même qu'elles ne soient débattues.

### III. CONFLITS CONTEMPORAINS : UNE VIOLENCE TENUE À DISTANCE

À regarder la surface du monde, tout semble indiquer une montée incontrôlée des tensions. Les conflits se multiplient, les discours se durcissent, les lignes de fracture se déplacent. Pourtant, sous cette agitation apparente, une régularité s'impose. Les grandes puissances ne se comportent pas comme des acteurs emportés par le désordre. Elles avancent avec prudence, parfois brutalement, mais rarement au hasard.

Une règle non écrite structure leurs comportements : ne pas se heurter frontalement. Elle ne relève ni d'une morale partagée ni d'une confiance mutuelle. Elle découle d'un calcul simple, presque banal : le coût d'un affrontement direct serait démesuré, politiquement ingérable, stratégiquement incertain. Mieux vaut donc accepter une conflictualité diffuse, périphérique, parfois longue, que risquer une rupture centrale.

Les États-Unis, la Chine et la Russie ne coordonnent pas leurs actions. Ils n'en ont ni l'envie ni les mécanismes. En revanche, ils perçoivent clairement les espaces où l'intervention directe de l'un impose la retenue des autres. Cette perception commune ne pacifie rien. Elle organise la violence, la déplace, la fragmente. Les conflits deviennent tolérables tant qu'ils ne remettent pas en cause l'équilibre général du système.

Suite en page 11



## encadrent le destin des six autres

Suite de la page 10

Dans ce cadre, chacun agit selon ses propres instruments. Les États-Unis privilégient l'action indirecte : sanctions, soutien militaire à distance, pression diplomatique, encadrement juridique et financier. La Russie, disposant de marges économiques plus étroites, accepte plus facilement l'usage visible de la force, les interventions limitées, les démonstrations de puissance, tout en jouant de l'énergie comme d'un levier politique. La Chine avance plus lentement, par l'investissement, la médiation sélective, le contrôle des infrastructures et la maîtrise de l'information.

Ce mode de gestion produit un paysage instable, mais rarement incontrôlé. Les conflits ne sont pas réglés. Ils sont maintenus, parfois volontairement prolongés, parfois simplement tolérés. La stabilité du centre repose sur cette périphérie sous tension. Ce système ne cherche pas la paix. Il cherche à éviter la rupture.

### IV. L'ARCTIQUE : LÀ OÙ LE POUVOIR REDEVIENT MATÉRIEL

Il existe peu d'espaces où la nature réelle du nouvel ordre mondial apparaît avec autant de netteté que dans l'Arctique. Longtemps reléguée aux marges de la géopolitique, cette région s'est imposée sans bruit comme un point de convergence stratégique. Le changement climatique n'y a pas seulement modifié les paysages. Il a rouvert des possibles.

La fonte progressive des glaces transforme des routes autrefois impraticables en corridors maritimes viables. Les distances entre l'Asie, l'Europe et l'Amérique du Nord se contractent. Les ressources énergétiques et minérales, longtemps inaccessibles, deviennent exploitables. Dans cet environnement, une réalité s'impose rapidement : le droit international pèse peu face à la capacité d'agir dans la durée.

La Russie a compris très tôt ce que cette région pouvait devenir. Elle y dispose d'un avantage difficilement contestable : l'étendue de ses côtes arctiques, une flotte de brise-glaces nucléaires sans équivalent, des infrastructures militaires et logistiques adaptées à des conditions extrêmes. Elle ne revendique pas seulement des droits. Elle occupe, elle opère, elle contrôle. La Route maritime du Nord n'est pas administrée par des textes, mais par des moyens concrets.

Les États-Unis observent cette montée en puissance avec inquiétude, conscients de leur retard capacitair. Les discours se multiplient, les stratégies s'esquissent, mais les leviers immédiats restent limités. La Chine, quant à elle, s'invite dans la région sans y être riveraine. En intégrant l'Arctique à sa « Route de la soie polaire », elle reconnaît implicitement une réalité simple : sans accord, explicite ou tacite, avec Moscou, sa présence resterait symbolique.

L'Arctique rappelle ainsi une vérité souvent oubliée dans les débats sur la gouvernance mondiale : le pouvoir commence là où l'on peut tenir un espace, physiquement, durablement, indépendamment des proclamations juridiques.

### V. LES AUTRES : VIVRE AVEC DES MARGES ÉTROITES

Pour la majorité des États, le monde contemporain se résume à une succession d'arbitrages contraints. Les trajectoires stratégiques ne sont plus librement dessinées. Elles sont négociées, ajustées, parfois subies. Sécurité, financement, technologie, énergie, information : chaque choix enga-



ge des dépendances difficiles à défaire.

L'Afrique offre une lecture particulièrement claire de cette situation. La sécurité y dépend souvent d'acteurs extérieurs. Le financement du développement est conditionné. Les infrastructures critiques sont conçues, financées ou exploitées par des partenaires étrangers. Même les récits dominants sur la stabilité, la gouvernance ou la transition énergétique sont produits ailleurs. La souveraineté n'y disparaît pas. Elle se compose, se fragmente, se renégocie en permanence.

Mais cette condition ne se limite pas au Sud global. L'Europe elle-même, malgré son niveau de richesse et sa densité institutionnelle, voit sa capacité d'action stratégique se restreindre. Dépendances énergétiques, vulnérabilités technologiques, contraintes sécuritaires extérieures pèsent lourdement. La gouvernance par les règles et les indicateurs assure une certaine stabilité procédurale, mais elle peine à produire une autonomie politique substantielle. La décision se déplace vers des espaces techniques, éloignés du débat démocratique.

À cela s'ajoute un élément souvent sous-estimé : la reconnaissance numérique et documentaire. Ce qui n'est pas conforme aux standards dominants — techniques, financiers, informationnels — devient invisible. Non finançable. Non sécurisable. Dans un monde saturé de données et de procédures, exister politiquement suppose désormais d'être lisible par les architectures du pouvoir.

### VI. ÉNERGIE, MINÉRAIS, TRANSITION : CE QUI CHANGE, ET CE QUI NE CHANGE PAS

Il est tentant de raconter la transition énergétique comme un moment de rupture. Le mot rassure. Il donne l'impression que l'histoire corrige enfin ses propres excès. Mais lorsqu'on regarde les choses de plus près — non pas depuis les sommets diplomatiques, mais depuis les chaînes d'approvisionnement, les sites d'extraction, les arbitrages industriels — l'image se brouille.

Ce qui est en train de se produire ressemble moins à une sortie qu'à un déplatement. Les dépendances ne disparaissent pas. Elles changent de forme, de géographie, parfois de vocabulaire. L'électricité remplace partiellement le carbone, le numérique s'infiltre partout, mais le socle

matériel demeure. Et ce socle est minéral.

Lithium, cuivre, cobalt, nickel, graphite, terres rares : ces mots circulent désormais comme des évidences techniques. Ils sont pourtant tout sauf abstraits. Ils renvoient à des territoires précis, à des États aux marges de négociation étroites, à des environnements fragiles, à des rapports de force anciens que l'on croyait, à tort, en voie d'extinction. La transition ne met pas fin à l'extraction. Elle la requalifie.

On observe alors un paradoxe familier. Des régions entières deviennent soudain « stratégiques », invitées dans les discours, courtisées dans les forums internationaux. Mais la partie décisive se joue ailleurs. Dans le raffinage. Dans la transformation. Dans la capacité à imposer des standards industriels. Là où la valeur s'épaissit, là où les marges se décident. Sur ce terrain, certains ont pris de l'avance. La Chine, notamment, n'a pas attendu que la transition soit proclamée pour investir les segments les moins visibles, mais les plus structurants. Elle n'a pas seulement sécurisé des gisements. Elle a organisé des filières. Ce différentiel ne se rattrape pas rapidement, quels que soient les discours volontaristes.

Pour les États producteurs, l'équation est étroite. Refuser l'exploitation, c'est s'exposer à une marginalisation économique immédiate. L'accepter sans maîtriser les chaînes de valeur, c'est s'inscrire dans une dépendance renouvelée. Le langage environnemental, souvent porté de l'extérieur, laisse peu d'espace à une négociation équilibrée. La transition devient alors moins un choix qu'un cadre imposé, difficile à contester sans s'exposer.

Et pendant que l'on proclame l'avènement d'un monde post-carbone, les hydrocarbures continuent de structurer les finances publiques, les alliances, les rapports de force. Les crises récentes l'ont rappelé sans ménagement. Le pouvoir énergétique n'a pas disparu. Il coexiste avec les nouvelles contraintes, parfois en les renforçant.

### CONCLUSION - UN ORDRE QUI TIENT PARCE QU'IL NE S'ANNONCE PAS

Il serait erroné de voir dans le monde actuel un espace livré au désordre. Il est, au contraire, étrangement stable, précisément parce que cette stabilité ne repose sur

aucun principe affiché. Elle émerge de la superposition de contraintes, de dépendances et de seuils tacites que chacun a appris à intégrer.

Les grandes puissances ne gouvernent pas le monde comme on administre un système. Elles en fixent les conditions de faisabilité. Elles définissent ce qui coûte trop cher, ce qui expose trop, ce qui devient impraticable. La plupart du temps, elles n'ont même pas besoin d'intervenir directement : le cadre fait le travail. Pour les autres, la question n'est plus celle d'une souveraineté pleine et abstraite. Elle est beaucoup plus prosaïque. Il s'agit de conserver des marges, parfois étroites, parfois instables, dans un environnement saturé de normes, de dépendances et de contraintes invisibles. L'autonomie n'est plus un état : c'est une pratique quotidienne, faite d'ajustements, de contournements et de calculs silencieux.

Cette stabilité apparente masque cependant une concentration de pouvoir qui restructure profondément la scène internationale. Reste une inconnue. Aucun système fondé sur l'acceptation tacite des contraintes n'est éternel. Les ruptures ne prennent pas toujours la forme de crises spectaculaires : elles commencent souvent ailleurs, par des décrochages discrets, des refus partiels, des bifurcations que personne ne proclame. Le monde actuel tient, mais la question demeure : combien de temps, et à quel prix ?

Linéarité à la souveraineté qui se dessine et la fin de la pertinence des organisations internationales classiques se manifestent dans un contexte où de nombreux acteurs bénéficient des biens collectifs sans y contribuer, un phénomène théorisé par Mancur Olson sous le concept de free rider.

Dans ce cadre, seuls trois États — les États-Unis, la Chine et la Russie — construisent et structurent véritablement leurs alliances, concentrant la capacité de façonner les conditions dans lesquelles les autres doivent évoluer. Leur poids démographique reste limité à l'échelle mondiale, mais leur influence sur les trajectoires politiques, économiques et sécuritaires des autres États demeure décisive.

\* Professeur.Expert-Consultant International Ancien président du Conseil National Économique, Social et Environnemental (CNESE)-Algérie



## Rebutées par l'école publique Des familles chinoises scolarisent de plus en plus leurs enfants à la maison

**Estella, 14 ans, apprend l'espagnol et l'acupuncture à la maison, et l'escalade dans une salle des environs, depuis que ses parents l'ont retirée de son école de Shanghai il y a trois ans.**



Ses parents font partie d'un petit nombre de Chinois qui remettent en question le système scolaire public, réputé pour sa rigueur. Ils s'inquiétaient des difficultés de leur fille à suivre un programme exigeant et appelé, selon eux, à être dépassé avec l'avènement de l'intelligence artificielle.

«Les modèles éducatifs et les emplois du futur vont connaître d'énormes changements en raison de l'IA», dit à l'AFP la mère d'Estella, Xu Zoe, âgée de 40 ans. «Nous voulions nous faire tôt à cette incertitude», dit Xu Zoe, qui s'exprime sous un pseudonyme pour parler librement de choix remettant en cause les politiques publiques.

L'enseignement à domicile est interdit en Chine, même si les autorités ferment généralement les yeux sur les rares cas individuels.

Seuls 6.000 élèves chinois étaient scolarisés à la maison en 2017, sur environ 145 millions d'enfants en primaire et au collège dans tout le pays. Leur nombre a cependant augmenté d'environ 30% par an depuis 2013, selon l'institut de recherche pékinois 21st Century Education Research Institute.

Les partisans de l'enseignement à domicile assurent que les horaires plus souples, les projets pratiques et les activités de plein air favorisent la créativité, étouffée par le programme national. Les journées peuvent durer jusqu'à dix heures dans les écoles publiques.

Elles se prolongent souvent tard le soir à cause des devoirs et des cours particuliers. Des études ont révélé des taux élevés d'anxiété et d'épuisement.

### EXCÈS DE DIPLÔMÉS

«Je fais des choses qui m'intéressent au lieu de passer des examens stressants», dit Estella. Contrairement aux enfants du même âge, elle n'aura pas à réviser en vue des redoutés examens d'admission au lycée qu'elle aurait dû passer l'année prochaine.

Ses parents ont engagé des professeurs particuliers en sciences, en mathématiques, en espagnol et en éducation physique, et décident de son emploi du temps avec elle.

Elle a gagné en confiance, dit sa mère. «Nous ne nous évaluons pas en fonction des normes sociétales, mais de la personne que nous voulons être», déclare-t-elle.

Les Chinois s'interrogent de plus en plus

sur la valeur des diplômes délivrés par les grandes universités alors que le marché du travail est saturé. Moins d'un étudiant sur cinq de la prestigieuse université Fudan de Shanghai a trouvé un emploi toute de suite après avoir obtenu son diplôme en 2023.

Le taux de chômage était de 18,9% chez les 16-24 ans en août, selon le Bureau national des statistiques. «La Chine produit trop de diplômés. Trop de doctorats, trop de maîtrises, trop de licences. Les emplois qu'ils (les jeunes) recherchent sont en train de disparaître», commente Yong Zhao, auteur d'ouvrages sur le système éducatif.

### SOCIABILISATIONS

Les autorités tentent de réfréner la culture de la compétition à l'école. L'enseignement à domicile est théoriquement illégal. Mais les familles qui le pratiquent arrivent généralement à «se tirer d'affaire sans trop attirer l'attention», dit Yong Zhao.

Une mère de la province du Zhejiang raconte avoir utilisé un chatbot pour créer un cours sur le recyclage pour son fils de neuf ans, scolarisé à la maison.

«Le développement de l'IA me permet de dire qu'on n'a plus besoin de ce qu'on apprend en classe», dit-elle sous le couvert de l'anonymat par crainte des retombées.

Son fils apprend le chinois et les mathématiques le matin, en utilisant les supports pédagogiques de son ancienne école publique, et passe ses après-midi à travailler sur des projets ou à pratiquer des activités de plein air.

Mais sa mère, une ancienne enseignante, prévoit de le réinscrire au collège. «On ne peut pas répondre à ses besoins sociaux à la maison», dit-elle. La compagnie d'enfants de son âge, c'est ce qui a le plus manqué à Gong Yimei, 24 ans, que son père avait retirée de l'école à l'âge de huit ans pour qu'elle se consacre à l'art. Elle a étudié seule avec quelques professeurs et la plupart de ses amis avaient le double de son âge.

Mais à la maison, elle avait plus de temps pour réfléchir à son avenir. «On se demande : qu'est-ce que j'aime ? Qu'est-ce que je veux ? Quel est le sens de ce que je fais ?», dit-elle. «Cela m'a aidée à me trouver plus rapidement», et elle espère lancer une startup dans le secteur éducatif.

## Face à la vague IA Les cabinets de conseil en pleine mutation



Des juniors qui restent sur le carreau ou des salaires gelés : l'arrivée de l'intelligence artificielle bouscule les cabinets de conseil, créant des opportunités mais aussi des risques pour ces entreprises qui monnaient cher leurs services.

Le secteur a été ébranlé au cœur de l'été lorsque le cabinet Deloitte a reconnu avoir utilisé de l'IA pour rédiger un rapport pour le gouvernement australien, avec à la clef des références fausses.

Le cabinet, l'un des plus gros cabinets d'audit et de conseil au monde (avec McKinsey, EY, KPMG ou encore PwC), a dû rembourser une partie de ses émoluments, selon la presse australienne.

Quelques semaines plus tard, Deloitte était de nouveau mis en cause pour des hallucinations - ces erreurs factuelles ou inventions générées par les IA -, cette fois-ci dans un rapport pour une agence gouvernementale canadienne. Ces exemples illustrent la question de l'utilisation croissante de l'IA générative par ces entreprises qui ont largement embrassé ces nouvelles technologies.

Une part croissante de leur activité est même liée à l'arrivée des LLM, ces grands modèles de langage de type ChatGPT, avec selon eux des clients de plus en plus demandeurs, que ce soit pour intégrer des chatbots ou gagner en productivité.

«Tous nos clients ont intégré un futur dans lequel l'IA jouera un rôle important», explique à l'AFP Xavier Boileau, associé de la société de conseil Oliver Wyman.

Face à la demande, les cabinets investissent pour s'adapter. L'entité technologique du Boston Consulting Group est ainsi passée d'une dizaine de salariés à 3.000 en dix ans. De là à transformer radicalement le travail demandé aux consultants ? Pour Jean-Baptiste Bouzige, le cofondateur d'Ekimetrics, une start-up qui fournit des solutions d'IA aux entreprises, les cabinets historiques doivent s'interroger sur leur valeur ajoutée. «S'ils se disent que l'IA est là pour être plus productifs, ils vont perdre leur singularité et seront remplaçables par des outils (...) ou par des gens qui auront compris que le diagnostic doit être beaucoup plus profond que ça», estime-t-il. Les consultants juniors, qui réalisent les tâches potentiellement plus aisément remplaçables par l'IA - comme la recherche de références ou des synthèses de documents -, pourraient être les premiers concernés.

Outre-Atlantique, McKinsey aurait par exemple supprimé 5.000 postes en cinq ans, selon des informations de presse. Interrogé par l'AFP, ce cabinet a indiqué n'avoir pas de commentaire sur l'IA. Le géant du conseil Accenture a, lui, expliqué dans la presse qu'il allait licencier ceux qui ne sauraient pas s'adapter rapidement, et les salaires d'embauche des consultants juniors sont au point mort, selon le Financial Times.

### HALLUCINATIONS

«Comme tout le monde, on se demande un peu à quoi ressemblera le métier de-

main», concède Sylvain Duranton, de BCG. «Le travail est facilité, on aura peut-être moins besoin de juniors en volume, mais on aura toujours besoin d'eux», estime François Grand, cofondateur du cabinet français Adone conseil. Des évolutions dans les profils recrutés sont à attendre, avec moins de jeunes issus d'écoles de commerce et plus issus d'écoles d'ingénieurs. «Cela paraît inéluctable, les cabinets vont de plus en plus opérer de la technologie pour leurs clients», explique Julien Kopp, associé responsable IA chez Deloitte France. Quant à la question cruciale des hallucinations, les cabinets affirment prendre ces risques au sérieux, d'autant plus que leurs tarifs élevés sont liés à leur réputation.

«Les IA génèrent beaucoup d'erreurs», admet Julie Carredda, associée de KPMG en France. Pour elle, la fiabilité passe dès lors «par des bonnes pratiques.

Nous avons construit un environnement sécurisé dans lequel on a nos sources de données fiables, connues, validées, tamponnées, que nos équipes doivent utiliser», fait-elle valoir. De son côté, Deloitte rappelle que seuls deux documents ont été incriminés sur «des centaines de milliers, voire des millions» de rapports publiés par le cabinet au niveau mondial chaque année.

«Par ailleurs pour ces deux cas, les passages incriminés ne changent pas les conclusions du rapport. Pour autant, cela nous incite tous, à redoubler encore de vigilance», reconnaît Julien Kopp.

### Publicité

**ذكرى**  
عبد المالك يعقوبي  
تمر اليوم الذكرى  
الثانية لرحيلك يا أبي  
إلى دار الحق،  
ستبقى ذكرك حية في قلوبنا لا تغيب.  
نفتقدك في كل لحظة نستحضر فيها  
طيب قلبك، وجميل أثرك، ونسأل الله  
أن يملأ قبرك نورا ورحمة،  
و أن يجعل مثواك الجنة.  
و نرجو من كل من عرفك من قريب أو  
بعيد أن يخصك بدعوة صادقة  
بالرحمة والمغفرة.

**PENSÉE**  
A la mémoire de nos chers père  
Mohamed, mère Rekia et  
grand-mère Khadra partis pour  
un monde meilleur. Vous resterez  
toujours dans nos cœurs ; nous  
prions Dieu Le Tout-Puissant de  
leur accorder Sa Sainte  
Miséricorde et de les accueillir en  
Son Vaste Paradis.  
« A Dieu nous appartenons  
et à Lui nous retournons. »  
Votre fils Yahia

**PENSÉE**  
BOUZIDI  
Djaber : 1<sup>er</sup>  
janvier 2017 / 1<sup>er</sup>  
janvier 2026.  
Déjà 9 longues  
années depuis  
que nous a quittés, pour un monde  
meilleur, notre cher et regretté  
père et grand-père  
BOUZIDI Djaber  
En ce douloureux souvenir sa  
femme, ses enfants et petits-  
enfants demandent à tous ceux qui  
l'ont connu d'avoir une pieuse  
pensée à sa mémoire.  
Repose en paix « Papa Hadji »  
« A Dieu nous appartenons  
et à Lui nous retournons. »  
اللهم جدد عليه الرحمت و على جميع موتى المسلمين آمين



## REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

## MINISTERE DE L'HYDRAULIQUE

## DIRECTION DE L'HYDRAULIQUE

## WILAYA DE BECHAR

NIF: 096208019031630.01

2<sup>ème</sup> AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT AVEC EXIGENCES DE CAPACITES MINIMALES APRES L'INFRUCTIOSITE

N° : /2025

Dans le cadre L'opération :

Etude pour la réalisation d'une station d'épuration pour la zone industrielle de Toumiat W.Béchar.

La direction de l'Hydraulique de la Wilaya de Béchar lance un 2<sup>ème</sup> avis d'appel d'offre national ouvert avec exigences de capacités minimales après l'infructuosité pour :

Etude pour la réalisation d'une station d'épuration pour la zone industrielle de Toumiat W.Béchar.

## Exigences de capacités minimales

Ne peuvent soumissionner à cet appel d'offres national ouvert avec exigences de capacités minimales que les bureaux d'Etudes ou société publique qui remplissent les conditions suivantes :

## Capacité professionnelle :

Disposer d'un certificat d'agrément dans le domaine de l'hydraulique (délivré par le ministère de l'hydraulique validé à la date d'ouverture des plis). Ou décret de création pour les organismes ou bien les BET publics en cours de validité à la date d'ouverture des plis.

## Capacité technique :

Avoir exécuté, sur la base d'attestation de bonne exécution délivrées par les maîtres d'ouvrage durant les dix (10) dernières années d'une étude pour la réalisation d'une station de lagunage ou station d'épuration ou station dessalement ou station déminéralisation.

## Capacité financière :

Les soumissionnaires doivent avoir un chiffre de la somme des trois meilleurs bilans sur les Cinq (05) dernières années (2020, 2021, 2022, 2023 et 2024), supérieur ou égal à 8 000 000,00 DA.

Les soumissionnaires présenteront leur offre sous forme de :

## 1- DOSSIER DE CANDIDATURE :

Une déclaration de candidature: remplie, daté, signé et cachetée; selon le modèle joint du cahier des charges.

Une déclaration de probité : remplie, daté, signé et cachetée ; selon le modèle joint du cahier des charges.

Certificat d'agrément dans le domaine de l'hydraulique (délivré par le ministère de l'hydraulique validé à la date d'ouverture des plis).

Les documents relatifs aux pouvoirs habilitant les personnes à engager l'entreprise ;

Registre de commerce :

Les bilans financiers 2020,2021, 2022, 2023 et 2024, certifiés par un commissaire aux comptes et visés par les services des impôts + C°N°20;

Le relevé d'identification bancaire (RIB):

Tout document permettant d'évaluer les capacités des candidats, des soumissionnaires :

## ➤ Capacités professionnelles :

➤ Liste des moyens humains justifiée par les Mises à jour CNAS, CASNOS, CACOBATH en cours de validité à la date d'ouverture des plis + (diplôme + attestation d'affiliation CNAS en cours de validité à la date d'ouverture des plis).

➤ Liste des moyens matériels justifiée par des cartes grises et assurances en cours de validité à la date d'ouverture des plis pour le matériel roulant et un P V d'huissier de justice pour le matériel non roulant

➤ Références professionnelles justifiées par des attestations de bonnes exécutions des dix dernières années.

➤ Délai de réalisation dûment justifié par un planning signé.

➤ Attestation de visite des lieux.

## 2- L'OFFRE TECHNIQUE:

✓ Une déclaration à souscrire ; remplie, daté, signé et cachetée. selon le modèle joint en cahier des charges.

✓ Un mémoire technique.

✓ Le cahier des charges portant à la dernière page, la mention manuscrite « lu et accepté ».

## 3- L'OFFRE FINANCIERE

✓ La lettre de soumission remplie, daté, signé et cachetée. selon le modèle joint en cahier des charges.

✓ Le bordereau des prix unitaires dûment signé par le soumissionnaire.

✓ Le détail quantitatif et estimatif de l'offre dûment signé par le soumissionnaire.

Le dossier de candidature, l'offre technique et l'offre financière sont insérés dans des enveloppes séparées et cachetées, indiquant :

➤ la dénomination de l'entreprise

➤ la référence et l'objet de l'appel d'offres

➤ la mention « dossier de candidature », « offre technique » ou « offre financière », selon le cas.

Ces enveloppes sont mises dans une autre enveloppe cachetée et anonyme, comportant la mention :

« A n'ouvrir que par la commission d'ouverture des plis et d'évaluation des offres »

2<sup>ème</sup> AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT AVEC EXIGENCES DE CAPACITES MINIMALES APRES L'INFRUCTIOSITE

Projet : Etude Pour La Réalisation D'une Station D'épuration Pour La Zone Industrielle De TOUMIAT W.BECHAR

Toute offre non conforme à la forme de présentation indiquée dans le présent article sera écartée.

Le cahier des charges pourra être retiré dès parution du présent avis d'appel d'offre auprès :

La direction de l'hydraulique de la wilaya de Béchar sise à plateau hydraulique- Béchar

Le délai accorder aux soumissionnaires pour la préparation des offres est de vingt et un (21) jours à partir de la première parution du présent avis d'appel d'offres national ouvert avec exigence de capacités minimales sur les quotidiens nationaux ou BOMOP ou le portail des marchés publics.

La date et l'heure limite de dépôt des offres correspondent au dernier jour de la durée de préparation des offres. Le dépôt des offres fera à la direction de l'hydraulique de la wilaya de Béchar sise à plateau hydraulique- Béchar avant 12 : 00h, si le jour du dépôt des offres coïncide avec un jour férié ou jour de repos légal ; le dépôt des offres se fera le jour ouvrable suivant.

La date et l'heure d'ouverture des plis des offres correspondent au dernier jour de la durée de préparation des offres à 14 :00 h au siège de la direction de l'hydraulique de la wilaya de Béchar sise à plateau hydraulique- Béchar.

Les soumissionnaires resteront engagés par leurs offres pendant un délai de quatre-vingt-dix (90) jours plus les délais de préparation des offres, à compter de la séance d'ouverture des plis.

Responsable de l'action

ANEP N° 2531017086

Le Quotidien d'Oran 31/12/2025



## EPE - ALGERIE TELECOM - SPA

Direction Opérationnelle des télécommunications d'Oran  
AVIS D'APPEL D'OFFRES N° 32/AT/DOT31 /SDFS/DAL/2025  
Direction Opérationnelle des télécommunications d'Oran

La Direction Opérationnelle des télécommunications d'Oran lance un avis d'appel d'offres national ouvert avec exigences de capacité minimales pour :

## TRAVAUX DE CONFECTION DE CADRES METALLIQUES POUR CHAMBRES TELEPHONIQUES AVEC REMPLISSAGE EN BETON ARME AU PROFIT DE LA DOT

Le présent avis d'appel d'offres s'adresse aux entreprises spécialisées et qualifiées dans le domaine de bâtiment ou travaux publics possédant un certificat de qualification professionnelle de catégorie (01) et plus en cours ainsi qu'une expérience professionnelle dans le domaine, qui peuvent soumissionner.

Les soumissionnaires doivent justifier l'expérience professionnelle par une attestation de bonne exécution, une attestation de service fait ou un procès-verbal de réception (provisoire ou définitif) portant la mention sans réserves, délivrées par des organismes publics et datant de moins de cinq années.

Les entreprises intéressées par le présent avis d'appel d'offres sont invitées à consulter et retirer le cahier des charges auprès du service Achats à la Direction Opérationnelle des télécommunications d'Oran à l'adresse suivante :

Direction Opérationnelle des Télécommunications d'Oran

Adresse : 06 Rue CHAILA Ali El Makkari, Oran

Contre paiement d'une somme de deux mille dinars (2000 DA). Compte bancaire (RIB) N° 001 00951 0300 000 552/20.

NB : le groupement momentané d'entreprises est autorisé.

## Les offres doivent être composées

1. D'un dossier administratif comprenant l'original des documents administratifs inséré dans une enveloppe fermée portant la mention « Dossier Administratif ».
2. D'une offre technique comprenant l'original des documents techniques insérée dans une enveloppe fermée portant la mention « offre technique ».
3. D'une offre financière comprenant l'original des documents financiers insérée dans une enveloppe fermée portant la mention « offre financière ».

NB/ Les candidats doivent insérer le dossier administratif, l'offre technique et l'offre financière dans des enveloppes séparées et fermées, en indiquant, sur chaque enveloppe, la dénomination du soumissionnaire, la référence et l'objet de l'avis d'appel d'offres ainsi que, sur chaque pli correspondant, la mention « dossier administratif », « offre technique » et « offre financière ».

Les trois (03) enveloppes sont insérées dans une seule enveloppe externe fermée et anonyme, sans aucun signe d'identification du soumissionnaire, comportant uniquement les mentions suivantes :

ALGERIE TELECOM- SPA-  
DIRECTION OPERATIONNELLE DES TELECOMMUNICATIONS ORAN  
AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT AVEC EXIGENCES DE CAPACITES MINIMALES N°32/AT/DOT31 /SDFS/DAL/2025TRAVAUX DE CONFECTION DE CADRES METALLIQUES POUR CHAMBRES TELEPHONIQUES AVEC REMPLISSAGE EN BETON ARME AU PROFIT DE LA DOT  
« A n'ouvrir que par la commission d'ouverture des plis et d'évaluation des offres »

Le soumissionnaire doit obligatoirement fournir l'ensemble des pièces citées dans le cahier des charges sous peine de rejet.

La durée accordée pour la préparation des offres est de quinze (15) jours calendaires à compter de la première parution de l'avis d'appel d'offres dans la presse nationale et le site web: www.safqatic.dz et la date de dépôt des offres est fixée au dernier jour de 08h00 à 14h00.

Si ce jour coïncide avec un jour férié ou un jour de repos légal, la durée de préparation des offres est prolongée jusqu'au jour ouvrable suivant.

Les soumissionnaires sont conviés à assister à l'ouverture des plis qu'aura lieu, en séance publique, le jour de la date limite des offres à 14h00 au siège de la direction opérationnelle des télécommunications d'Oran. Les candidats resteront engagés par leurs offres durant 180 jours à partir de la date d'ouverture des plis.

Algérie Télécom EPE/SPA au capital Social de 115 000 000 000,00 DA

RC N° 02 B 0018083 - 16/00

NIF : 00021600180833716001

Siège Social : Route Nationale n°05, Cinq Maisons, 16130, Mohammadia - Alger

Tél : 021 82 38 38

Fax : 021 82 38 39



ANEP N° 2516041258

Le Quotidien d'Oran 31/12/2025

Maître K. Hadj Mokhtar : Huissier de justice, près la Cour d'Oran

Tél : 0555.28.09.66 : 02 Rue Ibn El Haythem : Avenue Albert Premier

## Avis de vente aux enchères publiques, par soumissions cachetées

Il sera procédé, le 08 janvier 2026, à 11h00, au profit de : NAFTAL SPA « Branche Commercialisation », à la vente aux enchères publiques des lots ci-dessous indiqués :

N° Lot	Désignation
01	Tracteur routier SNVI TB 350 matricule:00011-502-31, avec C.G
02	Tracteur routier HYUNDAI, matricule: 00286-507-31 avec C.G
03	VP Citroën, matricule: 04370-103-31 Avec CG
04	06 Motopompes pompage gazoil + 01 Groupe motopompes CAMIVA + 01 Groupe électrogène + 01 Motopompe gazoil + 02 Moteurs d'entraînement + 04 Blocs climatiseurs + 01 pompe à essence + 01 compresseur + 02 têtes Réchaud B6 + 01 Fontaine fraîche + 06 configurations Pc compact avec écran + 01 Onduleur + 12 calculatrices + 03 Dactylographes + Divers mobiliers de bureau : bureaux + chaises + armoires + rayonnage métallique + panneaux etc...) +01 Portable + 01 Appareil Photo + 01 TelFax + 01 Appareil Chemico + 01 Manomètre pression pneus + 02 Riveteuses.

Lieu de vente : Salle des ventes, cabinet Maître B. Tahraoui - Arzew

Conditions de Participation : Vente sans garantie et en l'état

Visite et participation à la vente aux enchères publiques réservées uniquement aux détenteurs d'un cahier des charges délivré par le cabinet de l'huissier de justice contre paiement 2.000 DA.

Le paiement de la caution de garantie (indiqué dans le cahier des charges) pour chaque lot et le dépôt de soumissions se feront avant le jour de la vente aux enchères. Au plus tard le 07 décembre 2025, avant 16h00 (aucune soumission ne sera acceptée le jour de la vente).

■Vends appart F7, 153 m², style haussmanien, 3<sup>e</sup> étage, un par palier, avec livret foncier, daté de l'année 2025, dans immeuble bien entretenu. Faire offre et prendre rendez-vous pour visite - Tél : 069 9.66.58.38

■Oran : loue F2, sdb, cuisine ; sup 70 m², situé dans une villa, entrée indépendante ; cité résidentielle, pour couple sérieux. Tél : 0552.22.68.34

■A louer appartement à cité Loubet, en face le stade des Castors Oran, 3 pièces, cuisine, salle de bains, toilettes, 2 balcons. Prix après visite - Tél : 0553.57.63.84



■Promotion immobilière (Oran) cherche 01 comptable expérimenté + 10 ans, 01 commercial expérimenté + 5 ans - Tél : 0673.46.09.94

■Entreprise privée à Oran cherche réceptionniste, homme ou femme, diplômé, avec expérience (exigée) dans l'hôtellerie. Résidant à Oran. Veuillez contacter ce numéro : Tél : 0661.20.20.29/ 0560.31.88.01



■Location licence taxi urbaine, Oran-vil le - tél : 0550.01.30.21



■Achat véhicules accidentés ou en panne, Léger et Lourd

Tel : 0550.59.03.60 / 0771.39.49.82. Vend pièces détachées BMW, Land Rover, Volkswagen. Tél : 0771.87.77.73 / 0550.54.50.34

■A vendre maison à Senia Kara I, rue Med Boudiaf / Oran ; R+1<sup>er</sup>, sup 210 m², acquise + L/F avec puits-Tél : 0799.54.74.97



2

## 21.10 La Grande Soirée du 31 de Paris



09.55 Bel & Bien ensemble  
10.40 Consomag  
10.45 Météo Outre-mer  
10.50 Chacun son tour  
11.55 Tout le monde veut prendre sa place  
13.00 Journal  
13.40 Journal Météo climat  
17.32 Affaire conclue, tout le monde a quelque chose à vendre  
18.05 Tout le monde a son mot à dire  
18.40 N'oubliez pas les paroles

Pour clôturer en beauté l'année 2025, rendez-vous avec les artistes incontournables de la scène musicale française : Keen'V, Amir, Gilbert Montagné, Pascal Obispo, Bénabar, Zaz, Magic System, Soolking, Stars 80, Chico & les Gypsies, Amel Bent, Chantal Goya, Salvatore Adamo, Totalement 80 et bien d'autres : une pléiade d'artistes pour une fête populaire, généreuse et festive. Cette émission spéciale met également à l'honneur les comédies musicales les plus emblématiques, du "Roi Lion" aux "Misérables", en passant par "Les Demoiselles de Rochefort" et "Black Legends".

3

## 21.10 Enquête parallèle



10.49 T'es où Chicky ?  
11.00 Escapes en France  
11.30 Nos balades gourmandes  
12.05 Outremer...  
12.26 ICI 12/13  
16.25 Mystères au paradis  
17.25 Duels en familles  
18.00 Slam  
19.05 Dans le rétro  
19.15 ICI 19/20  
19.50 Tout le sport  
20.05 Voeux du président  
20.25 Un si grand soleil

Fred, ancienne reporter de guerre reconvertie dans le journalisme local, mène l'enquête sur la mort d'un jeune homme non identifié, retrouvé au pied d'un pont près de Lyon. Ayant assisté à la découverte du corps, sa fille Rosa, 16 ans, refuse qu'il soit enterré anonymement. Epaulée par Manu, caméraman rêveur, et Pierre, gendarme peu enclin à rouvrir une enquête classée comme suicide, Fred tente de percer les mystères entourant ce décès et l'identité de la victime. Ses recherches l'emmènent sur la piste d'altermondialistes lyonnais et de la haute bourgeoisie locale.

4

## 21.05 Le château dans le ciel



09.54 Bluey  
10.54 Les as de la jungle à la rescousse  
12.35 Potobot  
13.40 La cour des grands  
14.30 Wallace et Gromit Rasé de près  
15.00 Shaun le mouton  
15.56 Molusco  
17.26 Okoo-koo  
17.42 Les aventures de Pil  
18.30 Okoo-koo  
18.45 Bluey  
19.36 Les as de la jungle à la rescousse  
20.30 Les as de la jungle . en direct

Tout commence dans un tourbillon de vent et de métal, lorsque Sheeta, une jeune fille mystérieuse aux origines nobles, est capturée par des pirates aériens menés par le clan Dora. Alors que la forteresse volante où elle est retenue est attaquée, elle se jette dans le vide, comme aspirée par une force invisible. Mais au lieu de s'écraser, elle atterrit en douceur près de Pazu, un jeune garçon orphelin travaillant dans une mine souterraine.

5

arte

TMC

09.20 SamSam  
09.45 Yétili  
09.55 Les plus belles complices d'Okoo  
10.05 Le doc du Mag santé  
11.05 Quand les hyènes défient les lions  
12.00 Prenez soin de vous !  
13.35 Le doc du Mag santé  
14.40 Echappées belles  
16.10 Imprévu  
16.30 Une planète, sept mondes sauvages  
17.25 C dans l'air  
18.55 C à vous  
23.45 C dans l'air

12.25 Nouvelle-Zélande...  
17.20 Invitation au voyage  
18.05 Concert de la Saint-Sylvestre...  
19.45 Arte journal  
20.05 28 minutes  
20.53 La minute vieille belge  
21.05 Bardot S 1 - Ep 4 : Le papillon



22.45 Sophia Loren, une destinée particulière

09.20 Une soirée inoubliable pour Noël  
11.05 Le Noël surprise d'Emily  
12.50 Un Noël étoilé  
14.40 Le big bêtisier  
15.25 Le grand bêtisier de l'été  
16.55 Le big bêtisier de Noël  
18.35 Restos du coeur



CANAL+ CINEMA 21.00

### LES ESPIONS DE L'AUBE

Acteur: Hewei Yu, Yi Zhang, Hailu Qin, Haocun Liu, Yawen Zhu,...

Dans les années 1930, les Japonais s'installent en Chine. A cet effet, ils créent un Etat fantôme dans le nord-est, le Mandchoukouo, et placent à sa tête le dernier empereur de Chine déchu par la révolution. C'est dans ce contexte que quatre agents du parti communiste se lancent dans une mission secrète afin de déstabiliser l'Etat. Trahis, les quatre espions se retrouvent traqués sans merci par les autorités japonaises.



CINE + FRISSE 20.50

### LA LEGENDE D'OCHI

Acteur: Helena Zengel, Willem Dafoe, Emily Watson, Finn Wolfhard,...

Dans un village isolé des Carpates, Yuri, une jeune fille élevée dans la crainte des mystérieuses créatures de la forêt appelées "Ochis", a l'interdiction formelle de sortir après la tombée de la nuit. Un jour, elle découvre un bébé Ochi visiblement abandonné par sa meute et livré à lui-même. Déterminée à le ramener auprès des siens, Yuri décide de défier les interdits et s'engage dans une aventure extraordinaire au coeur des secrets de la forêt. Quand ses proches découvrent que l'adolescente a pris la fuite en compagnie d'un Ochi,...



CINE + PREMIER 20.50

### BACK TO BLACK

Acteur: Marisa Abela, Jack O'Connell, Eddie Marsan, Lesley Manville,...

Au début des années 2000, Amy Winehouse (Marisa Abela), une jeune femme au talent musical indéniable, commence à écrire des chansons inspirées par ses expériences personnelles, qu'elle partage avec sa famille et ses amis. Son univers artistique attire rapidement l'attention de Nick Shymansky (Jack O'Connell), un manager de chez Island Records, qui est également un ami de son compagnon, Tyler. En un rien de temps, Amy enregistre son premier album, "Frank", qui rencontre un succès retentissant, franchissant les frontières du Royaume-Uni et séduisant un public international.

# TÉLÉVISION

TF1

## 21.10 Le grand bêtisier du 31



09.55 Télésopping  
10.55 Les Feux de l'amour  
11.50 Les douze coups de midi  
13.00 JT 13h  
13.55 Au coeur des Restos du coeur  
14.05 Noël avec un prince  
15.10 Noël a disparu !  
16.20 Un Noël enchanté  
17.25 Star Academy, la quotidienne  
18.30 Ici tout commence  
19.10 Demain nous appartient  
20.00 JT 20h

La pétillante Anaïs Grangerac rejoint l'inimitable Christophe Beaugrand pour former le duo glamour de cette fin d'année. Ensemble, plus complices que jamais, ils orchestrent ce bêtisier d'exception où humour, autodérision et paillettes rythment une rétrospective joyeusement décalée. Au programme, les fous rires les plus contagieux, les perles hilarantes des jeux télévisés, les scènes inédites des séries préférées des Français, et surtout des surprises irrésistibles, le tout dans une ambiance féérique.

6

## 21.10 M6 fête le 31



09.45 Ça peut vous arriver  
11.30 Ça peut vous arriver chez vous  
12.40 Météo  
12.45 Le 12.45  
13.35 Scènes de ménages  
13.40 Un jour, un doc  
17.30 La roue de la fortune  
18.35 La meilleure boulangerie de France  
19.45 Le 19.45  
20.40 Scènes de ménages

C'est au Dôme de Paris, en compagnie des plus grands artistes venus interpréter leurs tubes qu'Elodie Gossuin et Olivier Minne accompagnent le passage vers 2026. Au cours de cette soirée, les titres incontournables s'enchaînent dans une atmosphère survoltée, animée de rires et confettis. Les anciens de la Star Academy, de Marine à Pierre Garnier en passant par Julien Lieb, répondent présent tout comme la troupe du spectacle musical "Le Roi Soleil", celle du spectacle "Génération Céline", qui reprend le répertoire de Céline Dion,...

CANAL+

## 21.05 Ferrari, Tsamere, Lecaplain : La Tournée du Trio



09.37 Croquette, le chat merveilleux  
12.31 Canal Sports Quiz  
13.09 Le monde magique de Jérôme Commandeur  
15.28 Clint Eastwood . la légende  
18.23 Souvenirs - le fabuleux voyage de Seb et Sofyan  
19.32 Canal Sports Quiz  
20.08 Groland  
20.38 Le monde magique de Jérôme Commandeur

Ils se connaissent par coeur et visiblement prennent du plaisir à partager la scène : les trois humoristes Jérémie Ferrari, Arnaud Tsamère et Baptiste Lecaplain investissent les planches pour un spectacle triangulaire où leur sens de la répartie fait mouche. Entre les trois acolytes de l'humour, tout est matière à rire et à dérision. Mais c'est aussi un moment où l'improvisation est de sortie et chacun d'entre eux ne sait pas forcément à quel moment les blagues vont fuser,...

23.04 Manu Payet : Emmanuel 2

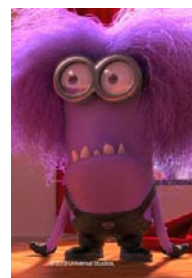
PLANETE +

TFX

W9

09.43 Les coulisses de l'histoire  
10.39 Napoléon III, le prix de l'audace  
12.37 Il était une fois Walt Disney  
14.03 Les bases secrètes des nazis  
15.38 Une brève histoire de l'automobile  
16.30 Les Flèches d'argent, l'orgueil d'Hitler  
17.29 La vie secrète des pharaons  
19.24 American Pickers,...

11.50 Clap !  
12.30 Super Nanny  
16.05 Petits plats en équilibre  
16.10 Quatre mariages pour une lune de miel  
18.55 Star Academy, la quotidienne  
20.00 TFou  
22.30 Moi, moche et méchant 2



09.20 Kaamelott  
11.30 NCIS



18.00 Twilight, chapitre 4: Révélation, 1ère partie  
19.50 The cerveau; qui sera le plus grand cerveau de la télé-réalité ?  
21.10 La petite histoire de France





	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										

Horizontalement:

- Loquaces.
- Sortir du bord de l'eau. Pris à contre pied.
- Fait le tour.
- Pronom. Certaine.
- Vigueur.
- Mauvaise compagnie.
- Article.
- Spontanée ou ordonnée, bande d'essais.
- Voisine de la religieuse né d'un diabolotin. Court, très court.
- Tournée bide.
- Symbole de mesure. Pronom.
- Pousse à l'attaque. Tas de poussière.
- Démesuré.

Verticalement:

- Ouvrière qui donne l'air.
- Pièce d'occasion. Art de Palissy.
- Bout de terre. Blé latino-américain.
- Fichu toto ! Prêts à craquer.
- Ivres.
- Deux au cube.
- Inconsidéré.
- Ferrure en équerre. Sourd et pas poli.
- Elève.
- Symbole de métal.
- Salicacée.
- Vieux disque égyptien en Rê majeur...
- Avançant au millimètre.

R	E	C	N	A	S	S	I	A	N	N	O	C	E	R
U	V	T	O	C	E	T	E	C	N	A	H	C	E	M
E	I	T	N	E	M	E	S	S	I	S	S	O	R	G
S	G	R	T	E	E	R	G	I	T	U	U	E	R	O
I	O	E	T	N	M	U	B	S	L	N	V	I	E	S
V	T	G	A	R	E	E	U	P	E	I	C	R	O	S
E	N	A	T	U	E	M	S	V	S	U	E	U	R	E
M	E	N	E	T	U	E	S	O	S	P	M	A	V	
E	G	E	N	T	E	R	I	D	I	E	R	O	P	T
T	R	M	I	U	L	M	A	M	N	R	I	O	V	A
S	E	E	A	H	A	R	E	D	U	A	R	A	T	L
Y	S	D	T	A	B	N	O	N	G	I	M	U	L	U
S	I	E	N	H	R	P	O	U	L	P	E	M	O	S
R	O	C	O	C	A	R	U	E	R	G	I	A	O	P
E	S	R	F	E	T	I	S	O	R	E	N	E	G	C

ADOUCIR – AIGREUR – ARBALETE – AVOIR – BUSE – CHAHUTEUR – COMMANDEMENT – DEMENAGER – ECOT – ETAT – FONTAINE – GENEROSITE – GOSSE – GROSSISSEMENT – LUMIGNON – MECHANCETE – MISERE – MISSIVE – MUST – OGIVE – PLUS – PORE – POULPE – POURRISEMENT – RECONNAISSANCE – REVENU – RUMEUR – SERGENT – SOUPE – SUEUR – SYSTEME – TALUS – TARAUDER – TIGRE – VAMP – VISEUR.

Les 8 lettres restantes composent le tout de la charade suivante :  
- Mon 1er émerge.  
- Mon 2e est une note de musique.  
- Mon 3e va comme un SDF.  
Mon tout est une fée à méfaits.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
L	U	T										
14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

3	8	2	4	5	6	3	7	6				
7	1	1	7	6		9	14	7	15			
5		3	10		9	11	8	2	4			
12	2	5	4	7		9	1	1	8			
3	9	11	5	6		12	2	7	6			
2		7	11	10	5	4	7		6			
4	9	6	7	7		9	7	16	7			
7	4		7	15	8	6	6	7	6			
4	9	10		7		6			13			
5		9	6	6	5	7	13	7	7			
7	3	4	7		7	3	9	1	6			
	7	4	4	7	6		1	7	6			
16	4	9	5	12		13	7	12	9			
9	11	5	7		10	9	4	3	5			
11	7	12	6	8	12	13	7		7			

Jeux proposés par Chérifa Benghani

D'ACCORD ! CAMBRIOLER									FABRIQUE COUPANTS
					EMPLOYA COMME UN I APPAREIL DE LEVAGE				
	INFINITIF TIENT À L'OEIL			ENSUITE PARESSEUX DANS					
						SÉVÈRE FÂCHÉES NEGATION			
		FRUIT SEC DEVANÇANT L'APPEL			PIÈCES DE CAISSE ETENDUE D'EAU				
				BOUGIE ENDROIT RADIUM			PRONOM LONG TEMPS		
		ID EST FRAGILES PROFESSEUR							
	TISSU D'AMEU- BLEMENT								FLOTTER EN L'AIR
				ALLA SANS BUT MONTÉE AU FOYER		IMPLIQUÉ PRÉPOSITION IDIOT			
		RETIRES DES AFFAIRES NOTE					APPRISES RÈGLE		
INSECTE SAUTEUR ORIENT					CONDUITE DÉFALQUE				
				RÉJOUIS- SANCES					

	7	4							
5		9	6	7				1	
3	6				9	2	7		
	2				8				
7		5	9						1
	9	8		2	1	5	3		
				5	4			8	
4	1	2		3					7

FLECHES N°9461

C	O	N	T	R	A	I	R	E		
O	U				D	E	V	O	I	R
N	I	E			J	O			T	R
V					C	H	O	U	X	E
E	C	R	O	U	E	E	S			
R	O	I			I	R		O	S	
S	O	T	T	E		P	U	A		
A	L	E			S	A	I	S	I	
T					S	E		N	E	S
I	L				R	U	E		D	O
O					P	E	N	S	E	N
N	U	R	S	E		N	O	S		

CROISÉS N°9461

D	I	R	E	C	T	I	O	N	S	
E	T	A	N	C	O	N	S		O	
R	O	S	T	I		N			D	I
O	U			A		D	E	M	E	T
U				E	M	O	I		A	V
I	N	D	E			S	I	T	A	R
L	I	E			P	A	R	O	L	E
L	E	N	T			N	A	N	A	N
E	N	T	A	N	T			N	I	D
E	T	E	T	E		T	E	T	U	

SUDOKU N°9461

7	9	1	2	8	3	6	4	5
2	4	6	1	7	5	8	9	3
5	3	8	6	9	4	1	2	7
9	1	4	8	6	7	3	5	2
3	8	2	5	4	1	7	6	9
6	7	5	3	2	9	4	8	1
4	5	7	9	1	8	2	3	6
8	2	3	7	5	6	9	1	4
1	6	9	4	3	2	5	7	8

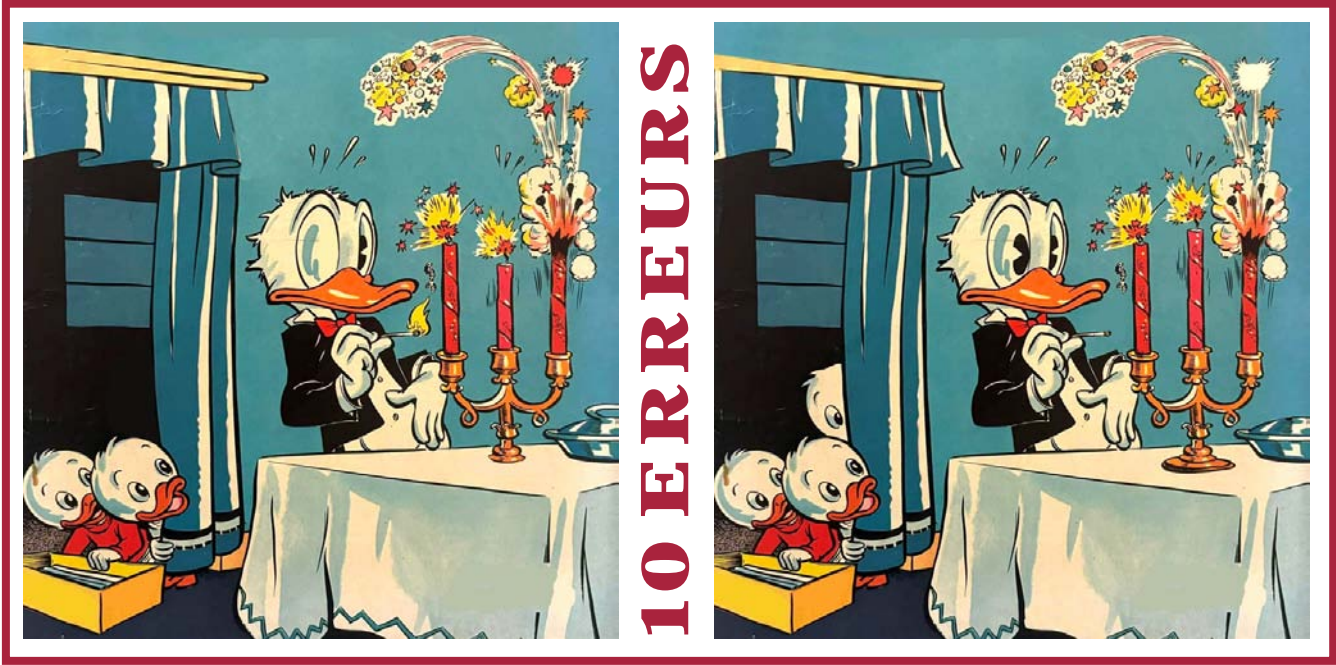
FOUILLIS N° 9461:

CAFETIERE

(Cas - Feu - Tiers )

CODÉS N° 9461

1	2	3	4	5	6				
P	I	T	N	E	R				
7	S	U	L	O	A	C			
13	F	M	B	D	G	V			
19	20	21	22	23	24				





Trump envisage la vente d'avions de combat F-35 à la Turquie



Donald Trump a dit lundi envisager la vente d'avions de combat F-35 à la Turquie, malgré les objections d'Israël lors de la visite de son Premier ministre Benjamin Netanyahu en Floride.

Washington avait exclu la Turquie de son programme de développement des F-35 en 2019, avant d'imposer un an plus tard des sanctions à Ankara, pourtant son allié au sein de l'Otan, en raison de son achat du système russe de défense antiaérienne S-400.

Le F-35 de Lockheed Martin, le plus sophistiqué des avions de chasse américains, a été développé par les Etats-Unis en partenariat avec d'autres pays de l'Otan.

Lors de son premier mandat, le président américain avait accepté d'en vendre aux Emirats arabes unis après leur reconnaissance d'Israël.

Il a également donné son feu vert, en novembre, à un accord de vente d'armement à l'Arabie saoudite, qui inclut de futures livraisons de F-35.

Etats-Unis : plus de 10.000 vols retardés à cause des tempêtes



Plus de 10.000 vols ont été retardés dans les Etats du Midwest et du Nord-Est des Etats-Unis en raison de tempêtes hivernales.

Selon le site spécialisé FlightAware, 1.900 vols supplémentaires ont été annulés entre lundi et mardi matin. D'après le bureau national de la météorologie, ces régions ont été frappées par de fortes chutes de neige et des vents tempétueux.

En particulier, lundi soir, la vitesse du vent à Chicago (Illinois) a atteint par endroits 25 m/s. Le mauvais temps a perturbé les transports dans ces régions.

En plus des annulations massives et des retards de vols, on signale également de nombreux accidents de la route.

Selon les estimations des médias, près de 110 millions de personnes se trouvent dans la zone touchée par les tempêtes hivernales.

Le Quotidien Edition Nationale d'Information

Etat d'urgence au Yémen



Le Yémen a décrété mardi l'état d'urgence après des frappes de son allié et voisin saoudien, qui accuse les Emirats arabes unis d'agir de façon «extrêmement dangereuse» dans ce pays en soutenant les séparatistes. Déjà affaibli par un conflit de longue date avec les rebelles Houthis, le pays le plus pauvre de la péninsule arabique, au cœur de rivalités régionales, a vu

s'ouvrir début décembre un nouveau front.

Malgré les avertissements de l'Arabie saoudite, allié du gouvernement yéménite, le STC n'a pas battu retraite et mardi aux premières heures de la matinée, la coalition dirigée par Ryad a annoncé avoir visé des cargaisons d'armes au Yémen destinées aux séparatistes, accusant Abou Dhabi d'être à l'origine de ces livrai-

sons. «En raison des risques et de l'escalade que représentent ces armes, qui menacent la sécurité et la stabilité, les forces aériennes de la coalition ont mené ce matin une opération militaire limitée visant les armes et les véhicules de combat qui avaient été déchargés des deux navires dans le port d'al-Mukalla», a rapporté l'agence officielle saoudienne SPA.

Turquie : arrestation de 110 terroristes présumés

Au moins 110 terroristes présumés ont été arrêtés à Istanbul en Turquie, dans le cadre d'une opération contre l'organisation terroriste auto-proclamée «Etat islamique» (EI/Daesh), ont déclaré les autorités mardi.

Le parquet d'Istanbul a souligné, dans un communiqué, que 41 personnes parmi les suspects étaient liées aux terroristes impliqués dans l'attentat de lundi dans la province de Yalova et qu'ils planifiaient des attaques similaires à Istanbul pendant les célébrations du Nouvel An.

Par ailleurs, un communiqué du parquet d'Ankara a indiqué que des mandats d'arrêt ont été émis contre 17 suspects accusés d'être liés à Daesh, dont 11 ressortissants étrangers. «Les suspects, dont 11 ressortissants étrangers, sont accusés d'appartenir à un groupe terroriste et d'entretenir des contacts avec des zones de conflit», précise le communiqué.

Le Bureau d'enquête sur les crimes terroristes a indiqué avoir identifié les suspects grâce à l'analyse de documents numériques saisis lors de précédentes enquêtes liées à Daesh.



EDITORIAL

Par Abdou BENABBOU

UNE ANNÉE NOUVELLE POUR UN NOUVEAU PROFIL

avant-coureurs sur un an nouveau où la désaxe des esprits partout dans le monde n'est pas écartée.

L'Algérie, partie prenante dans un continent outrageusement gercé et une région où tous les bas coups sont permis, n'a pas échappé au choc des ressacs d'un colonialisme reconfiguré et décidé à ne pas baisser les bras. Les Algériens n'ont pas fait le dos rond, mais ils l'ont tourné pour ne se préoccuper que de l'activation des nerfs indispensables pour que le meilleur de son futur soit assuré et

garanti. Des mauvais coups venus d'ailleurs, ils en ont reçus. Ils font face eux aussi aux affres générées par la crise économique mondiale et les serres de l'inflation.

Remettre de l'ordre dans ses affaires n'est pas un exercice facile, car l'épreuve au fond est une lutte soutenue contre les fondamentaux d'une culture dépravée. Pour ce faire, la marche forcée n'a pas été aisée.

Il ne s'agit pas seulement d'affronter les us et coutumes négatifs rivos par les mauvais artifices de la rente, mais d'adapter ou réadapter le profil de la société algérienne, par la contrainte législative s'il le faut, pour qu'elle soit au niveau d'une gageure à laquelle tous les peuples sont soumis.

Les Etats-Unis auraient mené une frappe au Venezuela



Une remarque lancée la semaine dernière par Donald Trump a soulevé des interrogations quant à une éventuelle première frappe terrestre américaine contre des cartels de la drogue au Venezuela.

Alors qu'il évoquait, lors d'un entretien diffusé vendredi, les pressions américaines contre le président vénézuélien Nicolas Maduro, l'une de ses bêtes noires, le président républicain a affirmé que les Etats-Unis avaient frappé une «grande installation» servant selon lui à la production de bateaux utilisés pour le narcotrafic.

«Ils ont une grande usine ou une grande installation (...) d'où viennent les navires», a déclaré Donald Trump dans une interview avec le milliardaire John Catsimatidis, l'un de ses soutiens, sur la station de radio new-yorkaise WABC.

«Il y a deux nuits, nous l'avons détruite. Donc nous les avons frappés très durement», a-t-il ajouté.

Il n'a pas précisé où se situait cette installation et n'a pas donné plus de détails.

Interrogé par l'AFP au sujet de cette frappe, le Pentagone a renvoyé vers la Maison Blanche, qui n'a pas donné suite.

Le gouvernement vénézuélien n'a fait aucun commentaire officiel.